



Choisir
la France,
soigner
le monde.



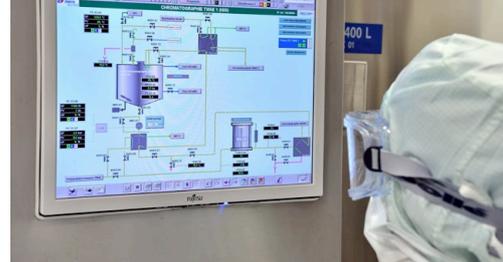
La santé, priorité du quinquennat :

une filière industrielle
au cœur de notre souveraineté

11^{es} Rencontres
du G5 SANTÉ

Jeudi 6 octobre 2022

L'apostrophe
83 avenue Marceau
75016 Paris



La santé, priorité du quinquennat : une filière industrielle au cœur de notre souveraineté

9 h Accueil par **Didier Véron**, Président du G5 Santé

Ouverture par **Roland Lescure**,
Ministre délégué auprès du Ministre de l'Économie, des Finances
et de la Souveraineté industrielle et numérique, chargé de l'Industrie

9 h 30 > 10 h 30

TABLE RONDE n°1

Pour un accès plus rapide aux solutions de santé innovantes pour les patients en France ?

Animée par

- **Éric Ducournau**, Directeur Général du Groupe Pierre Fabre
- **David Loew**, Directeur Général d'Ipsen

Avec la participation de

- **Pr Laurence Armand**, Cheffe de service Bactériologie Hôpital Bichat
- **Fabienne Bartoli**, Directrice Générale de la Haute Autorité de Santé
- **Laure Gueroult-Accolas**, Fondatrice de Patients en réseau
- **Charlotte Masia**, Adjointe au Chef de bureau des produits de santé, Direction de la Sécurité Sociale
- **Nathalie Moll**, Directrice Générale de l'EFPIA

10 h 30 > 11 h **Geoffroy Roux de Bézieux**
Président du MEDEF en tant que Grand Témoin

11 h > 11 h 30 Pause

11 h 30 > 12 h 45

TABLE RONDE n°2

Comment concilier politique industrielle et régulation dans un contexte de crises ?

Animée par

- **David Hale**, Directeur Général de Guerbet
- **Olivier Laureau**, Président du Groupe Servier
et de la Fondation Internationale de Recherche Servier

Avec la participation de

- **Francesca Colombo**, Cheffe de Division Santé, Direction de l'Emploi, du Travail
et des Affaires Sociales - OCDE
- **Thomas Courbe**, Directeur Général des Entreprises
- **Guillaume Kasbarian**, Député de la 1^{ère} circonscription d'Eure-et-Loir,
Président de la commission des Affaires économiques, Assemblée nationale
- **Franck von Lennepe**, Directeur de la Sécurité Sociale

12 h 45 > 13 h Conclusion par **François Braun**
Ministre de la Santé et de la Prévention



Édito

Les 11^{es} Rencontres du G5 Santé se tiennent à un moment très particulier, conjonction de circonstances uniques : crise de l'énergie qui entre en résonance avec la crise climatique, retour d'une inflation significative qui vient percuter la construction des lois de finance et de financement de la Sécurité Sociale, crise internationale qui perturbe les circuits d'approvisionnements, crise sanitaire dont la page n'est pas entièrement tournée, le tout dans le contexte d'un nouveau quinquennat.

Le dialogue entre acteurs de santé, industriels comme professionnels, et pouvoirs publics est plus que jamais nécessaire.

La pandémie a mis en évidence les faiblesses de la France et de l'Union européenne en matière d'indépendance sanitaire. Il s'agit maintenant d'en tirer les leçons, d'en faire un levier pour améliorer la situation et ne pas retomber dans les mêmes travers. Les pouvoirs publics sont les premiers acheteurs de produits de santé et peuvent ainsi soigner les citoyens tout en soutenant un secteur stratégique pour renforcer la localisation de la production sur le territoire national et améliorer notre souveraineté.

Avec la vague d'innovations qui s'observe depuis quelques années, l'accès aux solutions de santé devient aussi un enjeu d'une gravité particulière. C'est l'alliance de grandes innovations et de méthodes anciennes, sur fond d'une rapidité de mise en place inédite, qui a permis de maîtriser la pandémie. Or, l'accès aux innovations thérapeutiques comme aux tests de diagnostic *in vitro* n'est pas optimal pour les patients français.

Le G5 Santé est persuadé que les enjeux de politique industrielle, d'accès aux soins et de maîtrise des comptes ne sont pas irréconciliables, mais que la solution de cette difficile équation passe par le dialogue et une vision stratégique partagée. Il se félicite donc vivement que François Braun, Ministre de la Santé et de la Prévention, ainsi que Roland Lescure, Ministre délégué chargé de l'Industrie auprès du Ministre de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique, nous fassent l'honneur de participer à ces 11^{es} rencontres.

Le G5 Santé remercie vivement les Ministres, les intervenants des deux tables rondes et l'assistance nombreuse de cette matinée pour leur intérêt pour ces questions et leurs contributions aux débats.

Excellentes 11^{es} Rencontres à tous !



Choisir la France,
soigner le monde.

g5-sante.fr

Didier Véron
Président du G5 Santé

Roland Lescure

Ministre délégué auprès du Ministre de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique, chargé de l'Industrie

Roland Lescure est diplômé de l'École Polytechnique ainsi que de l'École nationale de la statistique et de l'administration économique (ENSAE). Il est également titulaire d'une maîtrise en économie de la London School of Economics and Political Science. Il débute sa carrière au ministère de l'Économie et des Finances, puis travaille à l'institut national de la statistique et des études économiques (INSEE).

En 2005, il est nommé directeur général délégué de Natixis Asset Management. En 2006, il rejoint Groupama Asset Management à titre de directeur général adjoint et directeur des gestions. Roland Lescure se joint à la Caisse de dépôt et placement du Québec en 2009, où il assure le rôle de premier vice-président et de chef des placements. C'est en 2017 qu'il se lance en politique sous la bannière du parti La République En Marche. Il est élu député des Français d'Amérique du Nord, et est élu Président de la Commission des affaires économiques de l'Assemblée nationale. Il est nommé rapporteur général du projet de loi relatif à la croissance et la transformation des entreprises (Pacte): loi promulguée en mai 2019.

Le 4 juillet 2022, il est nommé Ministre délégué auprès du Ministre de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle et numérique, chargé de l'Industrie dans le gouvernement Élisabeth Borne.



François Braun

Ministre de la Santé et de la Prévention

Médecin urgentiste, François Braun exerce au CHU de Nancy depuis 1984. En 2010, il devient chef des services des urgences de l'hôpital de Mercy du Centre Hospitalier régional de Metz-Thionville. Début 2014, il est élu Président du syndicat Samu-Urgences de France. Le 31 mai 2022, le président de la République Emmanuel Macron a annoncé le lancement d'une mission d'appui visant à identifier de premières solutions opérationnelles pour faciliter l'accès aux soins urgents et non programmés partout en France. Désigné par Brigitte Bourguignon, le Docteur François Braun, entouré d'une équipe resserrée de professionnels de santé, a été chargé d'une mission « flash » pour dresser un bilan des difficultés rencontrées par le service des urgences et trouver des solutions concrètes et applicables pour l'été 2022. Un mois plus tard, François Braun a émis 41 recommandations dont la mise en œuvre lui sera confiée.

Le 4 juillet 2022, François Braun est nommé Ministre de la Santé et de la Prévention du deuxième gouvernement Élisabeth Borne.





Didier Véron

Président du G5 Santé

Didier Véron a rejoint le LFB en février 2019 en tant que Vice-Président Exécutif en charge des Affaires Corporate et est membre du Comité Exécutif. Il est en charge des affaires publiques, de l'accès au marché, de la communication externe et de la Responsabilité Sociétale des Entreprises.

Depuis janvier 2020, Didier Véron est Président du G5 Santé, cercle de réflexion regroupant les dirigeants des principales entreprises françaises de santé (bioMérieux, Guerbet, Ipsen, Théa, LFB, Pierre Fabre, Sanofi, Servier). Il est également administrateur du Leem, association professionnelle regroupant les entreprises du médicament en France. Didier Véron a passé plus de 25 ans dans le secteur de la santé : tout d'abord en rejoignant la Direction Générale de l'Agence Française du Médicament (aujourd'hui ANSM), puis en intégrant la Direction Générale d'Ipsen en 1998, où il a notamment occupé la fonction de Vice-Président Senior, Affaires Publiques et Communication Corporate.

Didier Véron est diplômé de Sciences Po Paris et titulaire d'un DESS de Droit de la Santé de l'Université de Paris Sud. Il est Maître de Conférences à Sciences Po Paris.



©Noël Bouchut



TABLE RONDE

n°1

Pour un accès plus rapide aux solutions de santé innovantes pour les patients en France ?

Animée
par



Éric Ducournau

Directeur Général du Groupe Pierre Fabre

David Loew

Directeur Général d'Ipsen

Pr Laurence Armand

Cheffe de service Bactériologie
Hôpital Bichat

Fabienne Bartoli

Directrice Générale
de la Haute Autorité de Santé

Laure Gueroult-Accolas

Fondatrice de Patients en réseau

Charlotte Masia

Adjointe au Chef de bureau des produits de santé,
Direction de la Sécurité Sociale

Nathalie Moll

Directrice Générale de l'EFPIA

Avec la
participation
de

Pr Laurence Armand

Cheffe de service Bactériologie Hôpital Bichat



Laurence Armand est professeure en bactériologie à l'UFR de médecine de l'Université Paris Cité. Elle dirige le service de bactériologie du centre hospitalo-universitaire Bichat Claude-Bernard à Paris et occupe le poste de directrice des laboratoires des hôpitaux Bichat, Beaujon et Louis Mourier.

Après des études de pharmacie complétées par une formation en biologie médicale, elle s'est spécialisée en bactériologie et a obtenu un doctorat en microbiologie. Elle a rejoint très tôt le laboratoire de bactériologie de l'hôpital Bichat où elle a été nommée assistante hospitalo-universitaire en 2001, praticien hospitalier en 2006 puis professeure des universités-praticien hospitalier en 2019. Son activité de recherche est réalisée au sein de l'unité de recherche INSERM UMR 1137 IAME (Infection Antimicrobials Modelling Evolution) à l'Université Paris Cité. Ses travaux de recherche sont centrés sur la résistance bactérienne aux antibiotiques et plus précisément sur les voies de dissémination de la résistance et des bactéries multi-résistantes aux antibiotiques.

En tant que bactériologiste clinique, elle est très impliquée dans l'évaluation et la mise en œuvre d'innovations diagnostiques pour lutter contre l'augmentation de la résistance aux antibiotiques.

Fabienne Bartoli

Directrice Générale de la Haute Autorité de Santé



Fabienne Bartoli a démarré son parcours professionnel dans l'enseignement supérieur avant d'intégrer la direction de la prévision au ministère de l'Économie, des Finances et de l'Industrie. Elle a ensuite rejoint l'Inspection générale des affaires sociales (IGAS) après deux ans au sein de cabinets de plusieurs Ministres de la Santé.

En juin 2008, elle est nommée Directrice Générale adjointe de l'Agence française de sécurité sanitaire des produits de santé (AFSSAPS, devenue ANSM), et en assure la Direction générale par intérim de février à mai 2011. Elle y a notamment suivi les négociations de nouvelles directives européennes sur la pharmacovigilance, les essais cliniques ou les dispositifs médicaux et les processus d'évaluation et de suivi des produits de santé pendant la pandémie grippale H1-N1.

Après avoir réintégré l'IGAS en juin 2011, elle est nommée Directrice du cabinet de la Ministre des Sports, puis, en septembre 2012 Conseillère pour les affaires sociales à la représentation permanente (RP) de la France auprès des Nations Unies à New York.

Elle y a notamment suivi les négociations de résolutions en faveur des droits sexuels et reproductifs, celles du groupe « diplomatie et santé » pour la promotion de la couverture universelle santé, ou encore celles du conseil de sécurité et de l'Assemblée générale sur l'épidémie du virus Ebola.

Laure Gueroult-Accolas,

Fondatrice de Patients en réseau



Laure Guérould-Accolas est fondatrice de l'association Patients en réseau. Docteur en pharmacie, c'est son expertise patient qu'elle développe au quotidien suite à sa propre expérience du cancer, un DU Éducation thérapeutique, un DU Mission d'accompagnant de Parcours en Cancérologie de l'Université des Patients — Sorbonne Université et son écoute des personnes accompagnées.

L'association propose des réseaux sociaux privés dédiés aux personnes malades et leurs proches pour rompre l'isolement, partager l'espoir, trouver du soutien pour les cancers du sein, du poumon, gynéco et colorectal. Retrouvez les projets sur www.patientsenreseau.fr

L'association participe également à des projets innovants : les premiers compagnons virtuels dans le cancer, les chatbot Vik[®] Sein et Vik[®] Poumon, des parcours d'accompagnement du virage ambulatoire, la solution digitale et humanisée AKO@dom[®] AKO@PRO[®] et AKO@pharma[®] pour favoriser le suivi à distance des personnes vivant avec un cancer métastatique sous thérapie orale ou immunothérapie en partageant les données patients (constantes et questionnaires) en temps réel. L'association est co-porteur de l'Article 51AKO@dom PICTO.

Charlotte Masia

Adjointe au Chef de bureau des produits de santé, Direction de la Sécurité Sociale



Docteur en Pharmacie hospitalière, ancienne interne des hôpitaux de Paris, Charlotte Masia est spécialisée en Économie de la santé et en Politiques de santé.

Charlotte Masia a été Consultante au sein du cabinet de conseil HEVA HEOR, avant de rejoindre le ministère de la Santé et de la Prévention où elle a notamment exercé les fonctions de Cheffe adjointe - bureau Économie de la santé, en charge de la construction et du suivi de l'objectif national de dépenses d'assurance maladie (ONDAM) ; Cheffe adjointe - bureau Produits de santé, en charge de l'élaboration et de la mise en œuvre des politiques de régulation des dépenses d'assurance maladie consacrées aux médicaments et aux dispositifs médicaux, ainsi que de la représentation de la Direction de la Sécurité Sociale au Comité économique des produits de santé.

Charlotte Masia est titulaire d'un Master II évaluation médico-économique et accès au marché obtenu à Paris Dauphine et du Master Médecine, droit et Politiques de Santé de Sciences Po Paris.

Nathalie Moll

Directrice Générale de l'EFPIA



Nathalie Moll a rejoint la Fédération Européenne des Industries et Associations Pharmaceutiques (EFPIA) en tant que Directrice Générale en avril 2017.

L'EFPIA représente l'industrie pharmaceutique opérant en Europe. Avec ses membres directs regroupant 40 grandes sociétés pharmaceutiques, 33 associations nationales qui représentent plus de 1900 entreprises et en collaboration avec des acteurs de la Santé et de la Recherche, l'EFPIA a pour mission de créer un environnement permettant d'innover, de découvrir, de développer et de fournir de nouvelles thérapies et de nouveaux vaccins à travers l'Europe, et contribuer à l'économie européenne. L'EFPIA a été nommée meilleure association commerciale de l'UE à Bruxelles en 2022.

Avant de rejoindre l'EFPIA, entre 2010 et 2017, Nathalie Moll a été Secrétaire Générale d'EuropaBio classée Association Européenne du Commerce la plus efficace à Bruxelles en 2013. Elle a passé plus de 20 ans à travailler pour l'industrie des biotechnologies au niveau européen et national dans des associations et des entreprises, un secteur dans lequel Nathalie Moll a notamment été Présidente et Vice-Présidente du Conseil international des associations de biotechnologie (CCI).

En 2013, elle a remporté le Technovisionaries Women Innovation Award organisé par Women & Technologies® tandis qu'en 2009, Nathalie Moll et l'équipe Green Biotech d'EuropaBio ont reçu le Leadership and Excellence in Advancing Ag-Biotech and Food Issues Award. En 2017, Nathalie Moll faisait partie des 15 femmes leaders en biotechnologie en Europe et a été reconnue parmi les « 20 femmes qui façonnent Bruxelles » par POLITICO Europe en 2020.

Nathalie Moll est titulaire d'un baccalauréat spécialisé en biochimie et biotechnologie de l'Université St Andrews, en Écosse.



GRAND TÉMOIN



Geoffroy Roux de Bézieux

Président du MEDEF

Geoffroy Roux de Bézieux, Président-fondateur de Notus Technologies, Président du Mouvement des Entreprises de France.

Diplômé de l'ESSEC et d'un DESS à Dauphine en 1984, Geoffroy Roux de Bézieux effectue son service national dans les Forces Spéciales (Commandos Marine) avec lesquelles il intervient en Afrique et au Liban. Il est aujourd'hui capitaine de vaisseau de réserve.

Après 10 ans passés au sein du groupe l'Oréal, Geoffroy Roux de Bézieux crée The Phone House, la première chaîne de magasins dédiés à la téléphonie mobile. En 2004, il crée la société Omea Telecom (Virgin mobile) qui lance le premier opérateur mobile alternatif avant de créer en 2015 le groupe Notus dont il est actuellement le Président.

Président de l'association Croissance plus de 2005 à 2008, il a été Président de l'Unédic de 2008 à 2010 et Vice-Président du Mouvement des Entreprises de France de 2013 à 2018 avant d'en devenir le Président en juillet 2018.

Geoffroy Roux de Bézieux est Chevalier de la légion d'Honneur et Officier de l'ordre national du Mérite.

TABLE RONDE

n°2

Comment concilier politique industrielle et régulation dans un contexte de crises ?

Animée
par



David Hale

Directeur Général de Guerbet

Olivier Laureau

Président de la Fondation Internationale de Recherche Servier et du Groupe Servier

Francesca Colombo

Cheffe de Division Santé, Direction de l'Emploi, du Travail et des Affaires Sociales - OCDE

Thomas Courbe

Directeur Général des Entreprises

Guillaume Kasbarian

Député de la 1^{ère} circonscription d'Eure-et-Loir, Président de la commission des Affaires économiques, Assemblée nationale

Franck von Lennep

Directeur de la Sécurité Sociale

Avec la
participation
de

Francesca Colombo

Cheffe de Division Santé, Direction de l'Emploi,
du Travail et des Affaires Sociales - OCDE



Francesca Colombo, M.Sc., est Cheffe de la Division de la santé à l'Organisation de Coopération et de Développement Économiques (OCDE). À ce titre, elle dirige les travaux de l'OCDE sur la santé, qui visent à fournir des données comparables au niveau international sur la santé et les systèmes de santé et à appliquer l'analyse économique aux politiques de santé, en conseillant les décideurs politiques, les parties prenantes et les citoyens sur la manière de répondre aux demandes de soins de santé plus nombreux et de meilleure qualité et rendre les systèmes de santé plus résilients et centrés sur les personnes. Les principales activités de la Division de la santé de l'OCDE couvrent la réponse à la crise du COVID-19 et les solutions pour rendre les systèmes de santé plus résilients; les tendances des dépenses de santé; la mesure des résultats, des activités et des intrants des soins de santé; les politiques de qualité des soins de santé; l'évaluation de l'efficacité du système de santé et l'optimisation des ressources; le personnel de santé; les systèmes de soins de longue durée et le vieillissement; l'économie de la santé publique; les politiques pharmaceutiques, les nouvelles technologies, les mégadonnées et l'intelligence artificielle en santé (<http://www.oecd.org/sante>).

Francesca Colombo est membre de la Commission Lancet sur le COVID-19, du Comité consultatif du Forum européen de la santé de Gastein, de la Commission des comptes de la santé du gouvernement français et a été coprésidente du WEF Global Future Council on Health and Health Care ainsi que d'autres comités consultatifs internationaux. Francesca Colombo a plus de 25 ans d'expérience dans la direction d'activités internationales sur la santé et les systèmes de santé. Au cours de sa carrière, elle a beaucoup voyagé en Europe, en Amérique du Sud et en Asie, conseillant les gouvernements sur les politiques et les réformes du système de santé.

Thomas Courbe

Directeur Général des Entreprises



Ingénieur général de l'Armement, Thomas Courbe débute sa carrière en 1995 au ministère de la Défense comme responsable de programmes d'avions de combat en service puis chef de cabinet du directeur des programmes aéronautiques.

Il rejoint la Direction générale du Trésor en 2002 où il occupe successivement les fonctions d'adjoint au chef du bureau Asie, chef du bureau Afrique-Maghreb, chef du bureau affaires aéronautiques, militaires et navales, Secrétaire Général du club de paris et sous-directeur relations économiques bilatérales.

En 2010, il est nommé Directeur de cabinet du Secrétaire d'État chargé du Commerce Extérieur (Pierre Lellouche) et Directeur adjoint de cabinet des Ministres de l'Économie des Finances et de l'Industrie (Christine Lagarde puis François Baroin). En 2012, il revient à la Direction générale du Trésor où il occupe les fonctions de Secrétaire Général, puis de Directeur Général adjoint à partir de 2015.

Depuis juillet 2018, Thomas Courbe est Directeur Général des entreprises. Thomas Courbe est Chevalier de la Légion d'Honneur et Chevalier de l'Ordre National du Mérite.

Guillaume Kasbarian

Député de la 1^{ère} circonscription d'Eure-et-Loir,

Président de la commission des Affaires économiques, Assemblée nationale



Issu de la société civile, le député de la 1^{ère} circonscription d'Eure-et-Loir, Guillaume Kasbarian, est né en 1987 à Marseille. Il est diplômé de l'école de commerce l'ESSEC et exerce le métier de consultant en stratégie lorsqu'il prend des responsabilités au sein de la République en Marche en 2016, devenant référent pour l'Eure-et-Loir. Il devient alors membre du bureau exécutif du parti en novembre 2017 avant d'être élu député aux élections législatives de la même année. Il démissionne de son poste de consultant afin de se consacrer pleinement au mandat confié par ses électeurs.

Membre de la commission des Affaires économiques, Guillaume Kasbarian est rapporteur d'une commission d'enquête chargée d'examiner les décisions de l'État en matière de politique industrielle. Il est également rapporteur du projet de loi d'accélération et simplification de l'action publique, et dépose un amendement adopté par l'Assemblée en 2020, qui vise à accélérer les procédures d'expulsion des squatteurs.

Le 19 juin 2022, Guillaume Kasbarian est réélu Député dans sa circonscription sous les couleurs de la majorité présidentielle, et est élu Président de la commission des Affaires économiques.

Franck von Lennep

Directeur de la Sécurité Sociale



Franck von Lennep est diplômé de l'École nationale de la statistique et de l'administration économique (ENSAE). Il a notamment été économiste à la Caisse nationale d'assurance maladie des travailleurs salariés (1998 – 2000), puis au Conseil d'orientation des retraites (2000 – 2003), avant de devenir chargé de mission auprès du Directeur Général du groupe de protection sociale Vauban Humanis, responsable de la veille stratégique et des partenariats (2003 – 2006). Il retrouve la Caisse nationale d'assurance maladie des travailleurs salariés comme responsable du département veille et stratégie en 2006. En 2008, il rejoint le cabinet du Secrétaire d'État chargé de l'Emploi puis est nommé conseiller social du Ministre du Budget, des Comptes publics, de la Fonction publique et de la Réforme de l'État (2010 – 2012). En 2012, il est nommé à la tête de la Direction de la recherche, des études, de l'évaluation et des statistiques (DREES), avant de rejoindre le cabinet du Premier Ministre en 2017.

Franck von Lennep a été nommé Directeur de la Sécurité Sociale en conseil des Ministres à compter du 12 juin 2020.

Le G5 Santé en chiffres

● Une force pour l'économie Française

11,4
milliards €
d'excédent de
la balance
commerciale

4,1
milliards €
chiffre d'affaires
en France

Près de
1 milliard €
d'investissements
industriels dans
l'hexagone

3,5 milliards €
investis en R&D,
depuis la France,
soit 85 % du CA
France

Près de **19,4**
milliards €
d'exportations

Près de
45 200
emplois dont
9 000 en R&D,
20 000 en
production

Plus de
100 sites
Dont 31 sites
de recherche,
53 sites de
production

Pour le G5 Santé, la France pèse

moins de **10** % de son CA monde

30 % de ses emplois

et près de **50** % de sa R&D

● Un rayonnement mondial

50
milliards €
chiffre d'affaires
mondial

155 000
emplois
dans le
monde

Près de
7,3 milliards €
Investis en R&D



Les membres du G5 Santé



© J. Noël Bouchut

Alexandre Mérieux *Président Directeur Général de bioMérieux*

Alexandre Mérieux est Président Directeur Général de bioMérieux. Il a rejoint le Groupe bioMérieux en 2005 où il a exercé les fonctions de Directeur Microbiologie Industrielle.

Puis entre 2011 et 2014, Alexandre Mérieux a été Directeur de l'Unité Microbiologie et des Opérations Industrielles. En avril 2014, il devient Directeur Général Délégué et dirige le Comité de direction de bioMérieux puis il est nommé Président Directeur Général par le Conseil d'administration le 15 décembre 2017.

Alexandre Mérieux est membre du Conseil d'administration de bioMérieux SA depuis avril 2004 et Vice-Président de l'Institut Mérieux depuis décembre 2008. En 2009, il prend la présidence de Mérieux Développement et préside le Conseil d'administration de Mérieux NutriSciences depuis le mois de septembre 2013.

De 1999 à 2004, Alexandre Mérieux a effectué sa carrière au sein de Silliker Group Corporation, période durant laquelle il a occupé des fonctions Marketing aux États-Unis et en Europe avant de prendre la Direction Marketing et de Business Unit en France.

Alexandre Mérieux est diplômé de l'Université de Lyon I en biologie et d'HEC Montréal Business School.

Pioneering Diagnostics.

Acteur mondial dans le domaine du diagnostic *in vitro* depuis plus de 55 ans, **bioMérieux** est présente dans 44 pays et sert plus de 160 pays avec un large réseau de distributeurs. En 2021, le chiffre d'affaires de bioMérieux s'est élevé à 3,4 milliards d'euros, dont plus de 93 % ont été réalisés à l'international. bioMérieux offre des solutions de diagnostic (systèmes, réactifs, logiciels et services) qui déterminent l'origine d'une maladie ou d'une contamination pour améliorer la santé des patients et assurer la sécurité des consommateurs. Ses produits sont utilisés principalement pour le diagnostic des maladies infectieuses. Ils sont également utilisés pour la détection de micro-organismes dans les produits agro-alimentaires, pharmaceutiques et cosmétiques.



www.biomerieux.com



David Hale *Directeur Général de Guerbet*

David Hale est Directeur général de Guerbet depuis le 1^{er} janvier 2020. Il a rejoint le Comité exécutif de Guerbet en février 2018, en tant que Chief Commercial Officer.

David Hale évolue dans le monde de la radiologie depuis près de vingt ans. Après un début de carrière dans la gestion de projet avec le Boston Consulting Group en Allemagne, et la gestion de produits et services chez Milliken Textiles, Eastman Kodak et Ascom en Suisse, il rejoint GE en 2000. Au sein du Corporate Initiatives Group, il est d'abord chargé de piloter initiatives commerciales et services de GE à travers les entreprises européennes.

David Hale a ensuite rejoint GE Healthcare et a exercé différentes fonctions de direction, dans plusieurs pays européens, pour la zone EMEA, puis les États-Unis et le Canada. Avant de rejoindre Guerbet, David Hale présidait GE Healthcare Digital Imaging et Care Area Solutions.

Depuis juillet 2022, David Hale est membre du Conseil d'administration d'Orpéa. David Hale est titulaire d'un diplôme en génie industriel et des systèmes du Georgia Institute of Technology (États-Unis) et d'un MBA de l'Institute of Management Development (IMD), en Suisse.

David Hale est né aux États-Unis et a la double nationalité américaine et française. Il réside à Paris, en France, avec sa femme et ses enfants.

Chez **Guerbet**, nous tissons des liens durables pour permettre de vivre mieux. C'est notre Raison d'Être. Nous sommes un leader de l'imagerie médicale au niveau mondial, offrant une gamme étendue de produits pharmaceutiques, de dispositifs médicaux, de solutions digitales et IA, pour l'imagerie diagnostique et interventionnelle. Pionnier depuis 95 ans dans le domaine des produits de contraste, avec plus de 2 600 collaborateurs dans le monde, nous innovons en continu et consacrons 10 % de nos ventes à la Recherche & Développement dans quatre centres en France, en Israël et aux États-Unis. Guerbet (GBT) est coté au compartiment B d'Euronext Paris et a réalisé en 2021 un chiffre d'affaires de 732 millions d'euros.



www.guerbet.com

Guerbet |



David Loew

Directeur Général d'Ipsen



David Loew est Directeur Général d'Ipsen depuis 2020. Leader du secteur biopharmaceutique français depuis plus de 10 ans, David Loew pilote depuis son arrivée une stratégie de croissance chez Ipsen, « Focus. Ensemble. Pour les Patients et pour la Société ». Ainsi, le Groupe s'est recentré sur la Médecine de Spécialité (Oncologie, Maladies Rares et Neurosciences) et a cédé la branche de Santé Familiale à Mayoly Spindler en juillet dernier. Depuis l'arrivée de David à la tête d'Ipsen, le Groupe enregistre des performances financières solides – un chiffre d'affaires de 2,6 milliards d'euros en Médecine de Spécialité en 2021 et une croissance des ventes de 10,5 % (à taux de change constant) au cours du premier semestre 2022. De plus, Ipsen a enrichi son portefeuille de produits commercialisés et en R&D. À la suite de l'acquisition d'Epizyme aux États-Unis, Ipsen renforce son engagement envers les patients en hématologie, en acquérant de nouvelles compétences et de nouveaux traitements dans le domaine de l'épigénétique.

David Loew a trente ans de leadership et d'expérience dans le secteur biopharmaceutique. Il a travaillé sur les marchés américain, européen et à l'international. Avant de rejoindre Ipsen, David était Vice-Président Exécutif de Sanofi Pasteur. Lors de cette période, il a piloté une stratégie de croissance réussie à l'international comprenant divers accords de licence et acquisitions. Auparavant, David a exercé plusieurs fonctions chez Roche pendant vingt ans. David a siégé au Conseil d'administration de GAVI (Global Alliance for Vaccines and Immunization) et présidé le Steering Committee de l'IFPMA. Il entretient des liens étroits avec des organisations mondiales telles que l'OMS, l'UNICEF,

la Bill & Melinda Gates Foundation, ainsi qu'avec plusieurs autorités de santé américaines, notamment BARDA et le NIH. David est titulaire d'un diplôme en Administration des affaires ainsi que d'un MBA à l'Université de Saint-Gall, en Suisse.

Ipsen est un groupe biopharmaceutique mondial focalisé sur la mise au point de médicaments innovants pour les patients atteints de maladies très spécifiques en Oncologie, dans les Maladies Rares et en Neurosciences, dont la prise en charge est actuellement insuffisante. Avec un chiffre d'affaires de près de 2,6 milliards d'euros en Médecine de Spécialité en 2021, Ipsen commercialise des médicaments dans plus de 115 pays, avec une présence commerciale directe dans 35 pays. Le Groupe rassemble environ 5 000 collaborateurs dans le monde. La R&D d'Ipsen est focalisée sur ses plateformes technologiques différenciées et innovantes situées au cœur des 4 clusters mondiaux de la recherche biotechnologique ou en sciences de la vie (Paris-Saclay, France ; Oxford, UK ; Cambridge, US, Chine). Ipsen est coté à Paris (Euronext: IPN) et aux États-Unis à travers un programme d'American Depositary Receipt (ADR: IPSEY) sponsorisé de niveau I. Avec 30 % des effectifs, deux sites de R&D (Paris-Saclay, Dreux) et un site de production (Signes) qui produit plus de 60 % des médicaments du Groupe, Ipsen en France est le moteur de développement du Groupe.



www.ipsen.com



Jacques Brom

Directeur Général du LFB



Directeur Général du LFB, Jacques Brom a précédemment exercé les fonctions de Président Directeur Général de Sanofi Chimie de 2012 à 2021. Il était, par ailleurs, membre du Conseil des Affaires Industrielles de l'entreprise. Diplômé de l'École Nationale Supérieure de Chimie de Mulhouse, docteur et ingénieur chimiste en chimie organique, il a débuté sa carrière en 1991 en tant que directeur de production chez Roche France. En 1996, il rejoint l'usine de Sanofi à Aramon (production de la substance active) en France, avant d'être nommé Directeur du site de Quetigny (fabrication du produit fini). Jacques Brom a ensuite occupé plusieurs fonctions comme Directeur des Opérations du site de Newcastle-upon-Tyne au Royaume-Uni (fabrication du produit fini) ; comme Vice-Président Chimie-Biochimie, et Senior Vice-Président pour les produits établis et les génériques de 2017 à 2020 (37 sites industriels, 12 000 employés, 25 pays), puis de Directeur Général de Sanofi Active Ingredients Solutions/Euroapi (2020-2021).

Le **LFB** est un groupe biopharmaceutique qui développe, fabrique et commercialise des médicaments dérivés du sang et des protéines recombinantes pour la prise en charge des patients atteints de pathologies graves et souvent rares. Créé en 1994 en France, le LFB est aujourd'hui l'un des premiers acteurs européens proposant aux professionnels de santé, des médicaments dérivés du sang, avec pour mission la mise à disposition de nouvelles options de traitement pour les patients, dans trois domaines thérapeutiques majeurs : l'immunologie, l'hémostase et les soins intensifs. Le LFB commercialise à ce jour 15 médicaments dans plus d'une trentaine de pays et a réalisé un chiffre d'affaires de près de 460 millions d'euros en 2021. Il emploie plus de 2500 personnes dans le monde dont plus de 2000 en France.

Le LFB est engagé aux côtés d'acteurs institutionnels et d'associations de patients pour partager et diffuser les connaissances afin d'améliorer le diagnostic et la prise en charge des personnes atteintes de maladies rares.



www.groupe-lfb.com



Éric Ducournau

Directeur Général du Groupe Pierre Fabre



Éric Ducournau occupe le poste de Directeur Général du Groupe Pierre Fabre depuis le 1^{er} juillet 2018. Entré dans l'entreprise en 2000 en qualité de Chef du Cabinet du Président, il exerce à partir de 2005 les fonctions de Secrétaire Général puis de Directeur Général Adjoint en charge des Affaires Juridiques et Réglementaires, du Market Access, de la Pharmacovigilance et de la Qualité.

Il participe en 2004 à la création du G5 Santé, dont Pierre Fabre est l'une des entreprises fondatrices, et siège au Conseil d'Administration et au Bureau du Leem jusqu'en 2012. En octobre 2012, il est nommé par Monsieur Pierre Fabre à la tête de la division Dermo-Cosmétique dont il va développer l'orientation patient-consommateur, la digitalisation et l'internationalisation.

À la suite de sa nomination à la direction générale du Groupe, Éric Ducournau initie un important plan de transformation qui comprend notamment un recentrage de l'activité médicale sur l'oncologie et la dermatologie.

Pierre Fabre est le 2^e laboratoire dermo-cosmétique mondial, le 2^e groupe pharmaceutique privé français. Son portefeuille compte plusieurs franchises médicales et marques internationales dont Pierre Fabre Oncologie, Pierre Fabre Dermatologie, Eau Thermale Avène, Klorane, Ducray, René Furterer, A-Derma, Naturactive et Pierre Fabre Oral Care. En 2021, Pierre Fabre a enregistré un chiffre d'affaires de 2,5 milliards d'euros, dont 66% réalisés à l'international. Implanté depuis toujours en région Occitanie, fabricant plus de 95 % de ses produits en France, le groupe emploie environ 9 500 collaborateurs dans le monde et distribue ses produits dans 115 pays. Ses investissements en R&D portent principalement sur l'oncologie, - notamment les cancers colorectaux, du sein, du poumon et de la peau - la dermatologie et la dermo-cosmétique.

Pierre Fabre est détenu à 86% par la Fondation Pierre Fabre, une fondation reconnue d'utilité publique depuis 1999, et secondairement par ses collaborateurs à travers un plan d'actionnariat salarié. La démarche RSE du Groupe est évaluée par l'organisme indépendant AFNOR Certification au niveau « Exemple » du label Engagé RSE (norme ISO 26 000 du développement durable).



Paul Hudson

Directeur Général de Sanofi



Paul Hudson dirige la mise en œuvre de la stratégie Play to Win de Sanofi, un plan quinquennal (2020-2025) qui ambitionne de tirer parti des innovations scientifiques pour changer la pratique de la médecine et de promouvoir un lieu de travail où les gens peuvent donner le meilleur d'eux-mêmes. La stratégie est recentrée sur des domaines clés de R&D, dont l'immunologie, les vaccins, l'hémophilie, l'oncologie et les maladies rares, avec pour objectif d'apporter des solutions révolutionnaires aux patients et d'améliorer la santé des populations dans le monde. Sous la direction de Paul, en pleine pandémie mondiale, Sanofi a renouvelé ses engagements envers la société en plaçant la responsabilité sociale au cœur de sa stratégie de long terme.

Ancien Directeur Général de Novartis Pharmaceuticals (2016-2019), dont il était membre du Comité Exécutif, Paul possède une vaste expérience internationale dans le secteur de la santé et a exercé des responsabilités aux États-Unis, au Japon et en Europe. Avant Novartis, il a occupé des fonctions chez AstraZeneca, où il s'est vu confier des responsabilités croissantes notamment celles de Vice-Président, Amérique du Nord, puis de Président de sa filiale américaine. Paul Hudson a débuté sa carrière dans les ventes et le marketing, chez GlaxoSmithKline et Sanofi-Synthélabo, au Royaume-Uni.

Paul Hudson est diplômé en économie de la Manchester Metropolitan University au Royaume-Uni, dont il a reçu en juillet 2018 un doctorat honoris causa en administration des affaires pour ses réalisations dans l'industrie.

Sanofi est une entreprise mondiale de santé, innovante et animée par une vocation : poursuivre les miracles de la science pour améliorer la vie des gens. Les équipes, présentes dans une centaine de pays, s'emploient à transformer la pratique de la médecine pour rendre possible l'impossible. Elles apportent des solutions thérapeutiques qui peuvent changer la vie des patients et des vaccins qui protègent des millions de personnes dans le monde, guidés par l'ambition d'un développement durable et notre responsabilité sociétale.

Avec un chiffre d'affaires mondial de 37,7 milliards d'euros en 2021, Sanofi est un acteur majeur dans les domaines de la Médecine de spécialités (Immunologie, Maladies rares, Maladies hématologiques rares, Neurologie et Sclérose en plaques, Oncologie), la Médecine générale (notamment les Maladies cardiovasculaires et le Diabète), les Vaccins et la Santé Grand Public.

La France est le premier pays d'implantation de l'entreprise, avec 29 sites plus de 20 000 collaborateurs présents dans 9 régions françaises sur 13. Avec plus de 6 milliards d'euros d'investissements prévus en R&D sur 2021-2024, la France est au cœur du dispositif d'innovation de Sanofi. Par ailleurs, ses 16 sites industriels présents sur le territoire assurent 40 % de la production mondiale de Sanofi. Sanofi a ainsi fait de la France une plateforme majeure au service de l'international.





© Serge PICARD

Olivier Laureau

Président du Groupe Servier et de la Fondation Internationale de Recherche Servier

Diplômé de l'Université Panthéon-Assas à Paris, France, Olivier Laureau a rejoint le Groupe Servier en 1982, d'abord à la direction de la propriété intellectuelle puis à la direction juridique où il supervisait les contrats internationaux. En 2000, il rejoint la direction financière et est nommé Directeur financier du Groupe en 2008.

En tant que Président du Groupe depuis 2014, Olivier Laureau a engagé un vaste plan de transformation visant à préserver l'indépendance de Servier, tout en assurant son développement et sa pérennité et en continuant de répondre à sa vocation : engagé pour le progrès thérapeutique au bénéfice des patients.

Les grands axes de cette stratégie sont d'optimiser le potentiel des médicaments du Groupe en cardiologie, métabolisme et maladies veineuses, de développer des thérapies innovantes et ciblées dans le domaine de l'oncologie, des neurosciences et de l'immuno inflammation, et de piloter le développement du portefeuille de médicaments, à travers une stratégie de partenariats dynamique et une forte expansion internationale.

Très impliqué dans les débats liés au secteur de la santé au niveau international, Olivier Laureau est second vice-président et membre du conseil d'administration de la Fédération européenne des associations et industries pharmaceutiques (EFPIA). Il est également membre de la Biopharmaceutical CEOs Roundtable (BCR), un forum politique mondial réunissant les PDG des entreprises membres de la Fédération internationale de l'industrie du médicament (FIIM). En France, Olivier Laureau est membre du conseil d'administration du G5 Santé, une organisation regroupant les principales entreprises pharmaceutiques françaises, depuis 2014.

Servier est un groupe pharmaceutique international gouverné par une Fondation. Il s'appuie sur une solide implantation géographique et un chiffre d'affaires de 4,7 milliards d'euros en 2021 réalisé dans 150 pays, Servier emploie 21 800 personnes dans le monde. Servier est un groupe indépendant qui investit chaque année plus de 20 % de son chiffre d'affaires principes en Recherche et Développement. Pour accélérer l'innovation thérapeutique au bénéfice des patients, le Groupe s'inscrit dans une dynamique d'innovation ouverte et collaborative avec des partenaires académiques, des groupes pharmaceutiques et des sociétés de biotechnologies. Il intègre également la voix du patient au cœur de ses activités, de la recherche jusqu'à l'accompagnement au-delà du médicament.

Leader en cardiologie et en hypertension, le Groupe Servier a pour ambition de devenir un acteur reconnu et innovant en oncologie.

Sa croissance repose sur un engagement constant dans les maladies cardiovasculaires et du métabolisme, l'oncologie, les neurosciences et les maladies immuno-inflammatoires. Pour favoriser l'accès aux soins pour tous, le Groupe Servier propose également une offre de médicaments génériques de qualité couvrant la majorité des pathologies.



Jean-Frédéric Chibret

Président de Théa

Jean-Frédéric Chibret préside, depuis 2008, Théa, n°1 européen des laboratoires indépendants en ophtalmologie, fondé par son oncle Henri en 1994.

Après une école de commerce, il s'est fortement impliqué dans le développement international de la société.

À son actif figure la création de 35 filiales dans le monde. D'abord en Europe, en Turquie, en Russie, puis au Maghreb, au Moyen-Orient, en Amérique centrale et latine. En 2019, Théa s'est implanté sur le marché américain avec l'installation d'une filiale à Boston. Jean-Frédéric Chibret a ainsi assuré une expansion rapide de la société, les produits Théa étant désormais diffusés dans quelques 75 pays. Jean-Frédéric Chibret a également accompagné l'expansion territoriale de Théa par un élargissement accéléré de sa gamme de produits. Il s'est attaché à ce que l'effort de recherche interne, doublé d'une politique d'acquisition ciblée, permette à Théa de répondre à toutes les attentes des ophtalmologistes, quels que soient leurs modes d'exercice et les pathologies traitées. Outre les collyres sans conservateur, Théa est devenu leader dans plusieurs classes thérapeutiques du segment antérieur de l'œil.

Jean-Frédéric Chibret préside aujourd'hui aux destinées d'une entreprise forte de plus de 1500 collaborateurs dans le monde, qui a réalisé un chiffre d'affaires de 683 millions en 2021.

Créé il y a 28 ans, **Théa** a largement participé aux dernières avancées pharmacologiques et est aujourd'hui le 1^{er} groupe pharmaceutique européen indépendant en ophtalmologie. Fondé à partir d'une start-up de Recherche et Développement par Henri Chibret, Théa est présidé depuis 2008 par Jean-Frédéric Chibret (5^e génération d'une dynastie du monde de l'ophtalmologie).

Basé à Clermont-Ferrand, le laboratoire a poursuivi son expansion avec plus de 30 filiales en Europe, en Russie, en Afrique, en Amérique Latine et du Nord. Aujourd'hui, son réseau rassemble plus de 1500 collaborateurs et ses produits sont disponibles dans plus de 70 pays dans le monde. Ses produits sont fabriqués à 100 % en Europe, dont 70 % en France.



RENCONTRES du G5 santé

L'objectif des Rencontres du G5 Santé est de partager les constats et de créer un dialogue constructif autour des grands enjeux que sont la capacité

d'innovation, l'indépendance sanitaire et la compétitivité de la France et de l'Europe.

Chaque année, les Rencontres du G5 Santé rassemblent de très nombreux acteurs publics et privés pour débattre des voies possibles pour renforcer une filière industrielle particulièrement stratégique au service des patients.



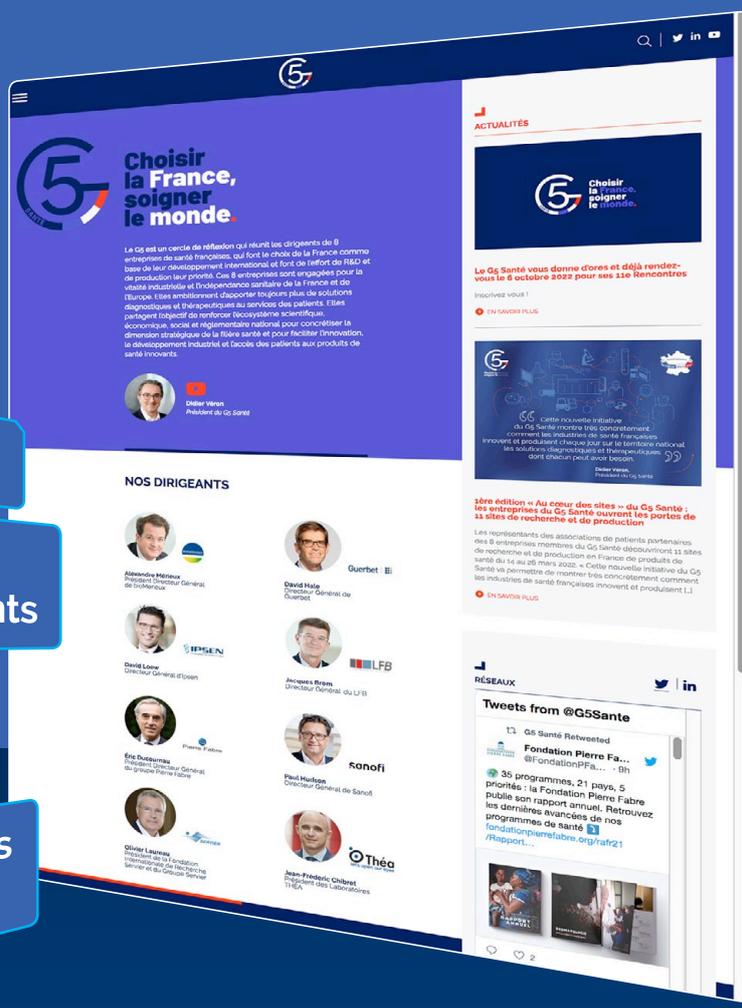
Le **G5 Santé** est l'association des entreprises françaises de santé,
dont les membres sont en 2022 :

bioMérieux, Guerbet, Ipsen, LFB, Pierre Fabre, Sanofi, Servier et Théa.

Ces entreprises sont un atout majeur pour la capacité d'innovation
et la compétitivité de la France dans l'économie mondiale.

Rendez-vous sur notre nouveau site pour suivre :

- nos actualités
- nos propositions
- nos initiatives vis-à-vis des patients
- notre responsabilité sociale
- et nos engagements environnementaux



En 2022 : le site internet du G5 Santé évolue et traduit l'engagement des 8 entreprises françaises de santé de premier plan réunies pour amorcer les transformations essentielles de cette filière d'avenir pour la France et les patients.

Retrouvez nos engagements et propositions pour renforcer la souveraineté sanitaire et industrielle de la France et de l'Europe.

G5 Santé

@G5Sante

Retrouvez le G5 Santé sur YouTube

