



Nouvelle donne géopolitique des produits de santé : de la dépendance vers la puissance ?

Pour une France forte dans une Europe souveraine



13 octobre 2026

VERSO

52 rue de la Victoire 75009 Paris



Choisir
la France,
soigner
le monde.



9h Accueil par **Didier Véron**, Président du G5 Santé

Ouverture par Sébastien Martin
Ministre délégué auprès du Ministre de l'Économie,
des Finances et de la Souveraineté industrielle,
énergétique et numérique, chargé de l'Industrie

GRANDS
TÉMOINS

9h15

Les défis de la nouvelle donne géopolitique
Animation par **Claire Biot**, Directrice Générale du LFB
Anne-Sophie Alsif, Associée, cheffe économiste de BDO
Gwladys de Castries, Directrice adjointe de la diplomatie et de la
souveraineté économiques
Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères

TABLE RONDE

(10h
11h

1

**La filière stratégique des industries de santé :
quelle place pour la France ?**
Animation par **Pierre Boulud**, Directeur Général de bioMérieux,
et **Éric Ducournau**, Directeur Général des Laboratoires Pierre Fabre

- **Alexandre Brutti**, Administrateur de Patients en réseau
- **Marcello Cattani**, Président de Farmindustria, Directeur Général
de Sanofi Italie
- **Delphine Houzelot**, Senior Principal Pricing & Market Access IQVIA
- **Jacques Marquay**, Directeur du Département Advisory de BDO
- **Thomas Rapp**, Économiste de la santé

TABLE RONDE

(11h30
12h30

2

**Vers un État stratège pour une industrie essentielle :
quelles réponses pour rétablir la souveraineté sanitaire
dans le contexte mondial ?**
Animation par **Audrey Duval**, Head of North America General Medicines - Sanofi
et **Olivier Laureau**, Président de Servier et Président de la Fondation
Internationale de Recherche Servier

- **Agnès Firmin-Le Bodo**, Députée de Seine-Maritime, ancienne Ministre
- **Nathalie Moll**, Directrice Générale de l'EFPIA
- **Yannick Neuder**, Député de l'Isère, ancien Ministre

(12h30
13h

Conclusion par Nicolas Dufourcq
Directeur Général de Bpifrance



Les 15^e Rencontres du G5 Santé s'inscrivent cette année dans un contexte bien particulier, à six mois de l'élection présidentielle et avec à l'international de nouveaux enjeux géostratégiques et le retour des conflictualités.

La question de la puissance industrielle de la France et de la souveraineté sanitaire qui en dépend largement seront donc le fil rouge de la matinée. Qu'en est-il des orientations du gouvernement et du

PLFSS pour 2027 qui les traduit ? Nous aurons le plaisir d'entendre la réponse de Sébastien Martin, ministre délégué chargé de l'Industrie.

Le G5 Santé a donc souhaité ouvrir la matinée par un débat entre deux expertes, Anne-Sophie Alsif de BDO et Gwladys de Castries du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères sur les défis de la nouvelle donne géopolitique. Elles nous apporteront leur vision internationale, du point de vue public comme privé.

Fidèle à sa mission de think tank, le G5 Santé a publié cette année deux nouvelles études pour partager des éléments de constats sur la situation de la France par rapport aux pays voisins. Le décrochage est malheureusement clair. Par exemple, au niveau économique, la France est passée en dix ans de la 5^e à la 9^e place européenne pour la balance commerciale pharmaceutique. Pour les patients, seuls 51 % des indications autorisées en Europe entre 2022 et 2024 sont aujourd'hui accessibles en France. Ce sera l'objet de la première table ronde.

Au vu de ces constats, et dans le nouveau contexte international, il est temps de changer de méthode et de philosophie, de revoir les modalités de régulation à l'aune d'un indispensable patriotisme économique.

Le G5 Santé propose de dépasser l'opposition entre maîtrise des dépenses et politique industrielle en construisant une approche équilibrée, capable de concilier trois priorités complémentaires : garantir aux patients un accès rapide et effectif aux innovations, assurer la soutenabilité de notre système de santé, et renforcer durablement une base industrielle et scientifique française et européenne, au service de la souveraineté sanitaire. Dans ce but, le G5 Santé propose trois axes de réformes pour le prochain quinquennat, déclinées en dix orientations qui seront présentées et débattues lors de la seconde table ronde.

Enfin, Nicolas Dufourcq, directeur général de Bpifrance conclura nos échanges de son regard extérieur et souvent acéré.

Je remercie vivement tous les intervenants et l'assistance une fois de plus très nombreuse, à qui je souhaite d'excellentes Rencontres.



Didier Véron

Président du G5 Santé



Didier Véron

Président du G5 Santé

Président du G5 Santé, Didier Véron a rejoint le LFB en février 2019 en tant que Vice-Président Exécutif en charge des Affaires Corporate et est membre du Comité Exécutif. Il est en charge des affaires publiques, de l'accès au marché, de la communication externe et de la Responsabilité Sociétale des Entreprises.

Depuis janvier 2020, Didier Véron est Président du G5 Santé, cercle de réflexion regroupant les dirigeants des principales entreprises françaises de santé (bioMérieux, Guerbet, Ipsen, Théa, LFB, Pierre Fabre, Sanofi, Servier). Il est également administrateur du syndicat professionnel Initiative Pharma créé début 2026.

Didier Véron a passé plus de 25 ans dans le secteur de la santé : tout d'abord en rejoignant la Direction Générale de l'Agence Française du Médicament (aujourd'hui ANSM), puis en intégrant la Direction Générale d'Ipsen en 1998, où il a notamment occupé la fonction de Vice-Président Senior, Affaires Publiques et Communication Corporate.

Didier Véron est diplômé de Sciences Po Paris, titulaire d'un DESS de Droit de la Santé de l'Université de Paris Sud et est Chevalier dans l'ordre national du Mérite. Il est Maître de Conférences à Sciences Po Paris.



Sébastien Martin



Ministre délégué auprès du Ministre de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle, énergétique et numérique, chargé de l'Industrie

Diplômé de Sciences Po Grenoble en 1999, Sébastien Martin, a été nommé le 12 octobre 2025, Ministre délégué auprès du Ministre de l'Économie, des Finances et de la Souveraineté industrielle, énergétique et numérique, chargé de l'Industrie.

Sébastien Martin débute sa carrière comme assistant parlementaire auprès de Jean Proriol, Dominique Perben et Dominique Juillot. Il intègre ensuite le cabinet de Dominique Perben au ministère des Transports comme chargé de mission.

Entre 2006 et 2012, il occupe plusieurs fonctions de direction de cabinet et de conseil auprès d'élus locaux et de membres du gouvernement.

Depuis 2014, il est élu local en Saône-et-Loire, conseiller municipal de Chalon-sur-Saône, président de la communauté d'agglomération Le Grand Chalon, puis conseiller départemental du canton de Givry à partir de 2015.

En 2020, il accède à la présidence d'Intercommunalités de France, puis est élu, l'année suivante, 1er vice-président du Conseil départemental de Saône-et-Loire. En 2025, il est élu député de la 5e circonscription de Saône-et-Loire, avant d'être nommé, en octobre de la même année, Ministre délégué chargé de l'Industrie auprès du Ministre de l'Économie.

Nicolas Dufourcq



Directeur Général de Bpifrance

Nicolas Dufourcq, né en juillet 1963 à Paris, est Directeur Général de Bpifrance, la banque publique d'investissement, depuis février 2013.

Diplômé de HEC et de l'ENA, Nicolas Dufourcq a débuté sa carrière au ministère de l'Économie et des Finances puis au ministère de la Santé et des Affaires Sociales en 1992. En 1994, il rejoint France Telecom, où il crée la division multimédia, avant de présider Wanadoo, filiale de France Telecom pour l'Internet et les Pages Jaunes.

En 2003, il entre chez Capgemini, où il dirige dans un premier temps la région de l'Europe Centrale & l'Europe du Sud, menant avec succès son plan de redressement. En septembre 2004, il est nommé Directeur financier du Groupe et membre du Comité Exécutif. En 2005, il devient Directeur Général adjoint chargé des finances, de la gestion des risques, des systèmes d'information, du delivery et des achats et, à partir de 2007, du suivi de grands comptes du Groupe.

Nicolas Dufourcq est également administrateur de Stellantis et Président non-exécutif du conseil de surveillance de STMicroelectronics.

Claire Biot



Directrice Générale du LFB

Claire Biot rejoint le LFB en septembre 2026 en qualité de Directrice générale. Elle siège également au conseil de surveillance de l'Institut Leucémie Paris Saint-Louis. Avant de rejoindre le LFB, elle a été Vice-Présidente Industrie de la santé puis Vice-Présidente des ventes Grands Comptes Santé Europe chez Dassault Systèmes (2019-2026).

Elle a auparavant dirigé l'Agence générale des équipements et produits de santé (AGEPS) de l'AP-HP et exercé comme cheffe du bureau des produits de santé à la Direction de la sécurité sociale. Diplômée de l'École polytechnique et du Corps des Mines, docteure en immunologie de l'Institut Pasteur, Claire Biot est chevalier de l'Ordre national du Mérite.

Elle est également Young Leader de la French-American Foundation et docteure honoris causa de Long Island University.

En 2023, elle a contribué à une mission confiée par la Première ministre Élisabeth Borne sur le financement et la régulation des produits de santé.

Anne-Sophie Alsif



Associée, cheffe économiste de BDO

Anne-Sophie Alsif est associée et cheffe économiste de BDO France. Diplômée de Sciences Po Paris, de l'université Paris Dauphine et titulaire d'un doctorat en sciences économiques de l'EHESS.

Anne-Sophie a débuté sa carrière au sein d'un fonds d'investissement. Elle rejoint le ministère des Affaires étrangères en 2013 au sein de la direction de l'économie internationale puis devient conseillère ministérielle auprès du ministre des Affaires européennes en charge des questions économiques, financières et commerciales.

Elle a également travaillé à France Stratégie et à la Fabrique de l'industrie auprès de Louis Gallois. Elle est spécialiste des questions économiques internationales et européennes, des prévisions macroéconomiques ainsi que des problématiques du commerce international. Elle a notamment travaillé sur les questions du protectionnisme à travers son ouvrage « la France est-elle exposée aux risques protectionnismes » publié aux Presses des Mines.

Elle est également professeur d'économie à l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et membre du Directoire de l'Association française des Sciences économiques.

Gwladys De Castries



Associée, cheffe économiste de BDO

Gwladys de Castries est actuellement Directrice adjointe de la diplomatie économique au Ministère français de l'Europe et des affaires étrangères.

Diplômée d'un master en Administration et gestion publique de l'Institut d'études politiques de Bordeaux en 2006, elle poursuit sa formation au sein de l'Institut National des Études Territoriales et rejoint le corps des administrateurs territoriaux.

En 2010, elle prend ses fonctions au Conseil départemental de Seine-Saint-Denis en tant que cheffe du service des affaires générales à la Direction des Systèmes d'Information, fonction qu'elle assurera pendant 2 ans. De 2012 à 2016, elle dirige la Direction des Bâtiments et de la Logistique du Conseil départemental.

En septembre 2017, elle intègre la Cour des comptes comme Rapporteuse à la 4^e chambre, elle y exerce les fonctions de responsable de secteur « Premier ministre » puis « Sécurité ». Elle est nommée en janvier 2022 conseillère référendaire puis secrétaire générale adjointe de la Cour des comptes en juin 2022, poste qu'elle occupera jusqu'en décembre 2025, date à laquelle elle a rejoint le ministère de l'Europe et des affaires étrangères.



La filière stratégique des industries de santé : quelle place pour la France ?

ANIMÉE PAR :

Pierre Boulud



Directeur Général de bioMérieux

Diplômé de l'ESSEC et de l'Université d'Ottawa, Pierre a commencé sa carrière en tant que consultant stratégique auprès de PDG de divers secteurs, notamment celui de la santé, au sein du Boston Consulting Group.

En 2002, Pierre a rejoint le groupe Ipsen et a mené avec succès des projets stratégiques en tant que Vice-Président Exécutif des opérations commerciales de soins spécialisés.

Pierre Boulud a rejoint bioMérieux et son Comité Exécutif en 2016 en tant que Vice-Président Corporate et Directeur de la Région Asie Pacifique. Pierre avait également la charge du portefeuille de bioMérieux et de la planification stratégique. Dans le cadre d'une nouvelle organisation interne en 2020, Pierre a dirigé les Opérations Cliniques en tant que Vice-Président Exécutif. En plus de ses nouvelles fonctions, il était également Chief Operating Officer.

Pierre Boulud a également été membre du Conseil d'Administration de MedTech Europe jusqu'à fin 2023.

Sur proposition d'Alexandre Mérieux, Président Directeur Général, le Conseil d'Administration de bioMérieux a approuvé le 13 juin 2023 les nominations d'Alexandre Mérieux en tant que Président Exécutif et de Pierre Boulud en tant de Directeur Général Exécutif de bioMérieux. Dans ce cadre, Pierre Boulud dirige en direct le Comité Exécutif de bioMérieux pour mettre en œuvre la stratégie de la Société.



La filière stratégique des industries de santé : quelle place pour la France ?

ANIMÉE PAR :

Éric Ducournau



Directeur Général des Laboratoires Pierre Fabre

Éric Ducournau a rejoint les Laboratoires Pierre Fabre au poste de Directeur de Cabinet du Président en janvier 2000. Il est nommé Secrétaire Général de Pierre Fabre en 2004, puis Directeur Général Adjoint en mars 2011. À ce titre, il est notamment en charge des affaires juridiques du Groupe et du market access de l'activité Médicament.

En janvier 2013, Éric Ducournau est nommé Directeur Général de Pierre Fabre Dermo- Cosmétique. Il en devient Président en août 2013 à la suite du décès de Monsieur Pierre Fabre.

En juillet 2018, Éric Ducournau est nommé Directeur Général des Laboratoires Pierre Fabre et continue de présider Pierre Fabre Dermo- Cosmétique.

En juillet 2025, Éric Ducournau est nommé Chevalier dans l'ordre national de la Légion d'honneur.

Il a été Administrateur du Groupe Boiron de 2005 à 2012, Administrateur et Trésorier du Leem de 2007 à 2012, et est l'un des co-fondateurs du G5 Santé en tant que représentant du Groupe. Il est Président du Conseil d'Administration de TBS Education (Toulouse Business School) depuis novembre 2025.

Éric Ducournau est diplômé de l'Institut d'Études Politiques de Bordeaux et titulaire d'une Maîtrise en droit public.

Alexandre Brutti



Administrateur de Patients en réseau

Il est membre du conseil d'administration de l'organisation à but non lucratif - Patients en réseau - Mon réseau Cancer du poumon (France). En parallèle il a rejoint Lung Cancer Europe (LuCE) en 2021, en tant que membre du conseil d'administration et a été nommé trésorier (2024-2025) avant de reprendre ses activités principales dans la défense des patients.

Son engagement dans la défense des patients a commencé en 2021 après avoir été traité pour un cancer métastatique du poumon en 2020 ; il a pris sa retraite en 2023 après une carrière de 38 ans dans un grand groupe international.

Tout au long de son parcours de plaidoyer, Alexandre participe à divers groupes et projets importants, notamment LuCE, le Patient Advisory Board du projet européen PREVALUNG EU, le GHU APHP Paris Centre, Comité des Patients et le SIRIC CARPEM (Cancer Research in Personalized Medicine) – CCC [Comprehensive Cancer Centre] du GHU (groupe hospitalier universitaire). Il a commencé une collaboration avec l'OECI (Organisation of European Cancer Institutes) à l'automne 2024 en tant qu'expert de l'intervention de renforcement des capacités CCI4EU au CCC irlandais.

En 2025, il a présidé avec l'OECI et l'ESO (École européenne d'oncologie) un programme de formation portant sur l'autonomisation des patients et a organisé la troisième conférence de renforcement des capacités CCI4EU [Cancer Centre Infrastructure for Europe].

La formation académique d'Alexandre comprend un diplôme d'ingénieur, mathématiques, sciences, informatique et sciences humaines de l'ESIGELEC. Il a accumulé une vaste expérience professionnelle dans l'informatique, la gestion de projets, la R&D et les opérations, notamment au sein du secteur des opérateurs multimédias dans une multinationale à échelle mondiale. Il a travaillé avec des équipes multiculturelles pendant des années, ce qui lui a permis de comprendre les mentalités et les cultures d'autres régions, favorisant ainsi une communication et une compréhension efficaces à l'échelle mondiale.

Il occupe le poste de Chief Technology Officer (CTO) pour la plateforme de services de l'association Patients en Réseau, activement engagée dans des initiatives de plaidoyer auprès des patients pour un large éventail de cancers (cancer du sein, du poumon, colorectal et gynécologique).

Au-delà de ses rôles de plaidoyer auprès des patients, il est activement impliqué dans le comité des patients du GHU APHP Paris Centre, affilié à l'un des plus grands centres de lutte contre le cancer de France.

Il parle français et italien (bilingue), anglais-C2

Marcello Cattani



Président de Farindustria, Directeur Général de Sanofi Italie

Marcello Cattani est un leader de l'industrie biopharmaceutique en Italie et en Europe. Diplômé de l'Université de Parme en sciences biologiques, avec des spécialisations en biochimie ainsi qu'en chimie et technologie alimentaires, il possède plus de vingt ans d'expérience au sein de grands groupes internationaux, parmi lesquels Sanofi, Bristol Myers Squibb et Procter & Gamble Pharmaceuticals.

Président-Directeur général de Sanofi Italie et Malte depuis 2020, il préside également Farindustria depuis 2022. À ce titre, il contribue activement au dialogue entre industrie, institutions et monde scientifique autour des grands enjeux de Santé, d'Innovation et de Recherche.

Très engagé dans l'écosystème économique et industriel italien, Marcello Cattani exerce également des responsabilités au sein de Confindustria, Assolombarda, Assobiotech, Federchimica et de l'Aspen Institute Italia. Il préside par ailleurs le Club Santé Italia, qui réunit les principales entreprises françaises du secteur médico-pharmaceutique présentes en Italie, et siège depuis 2025 à la Commission trilatérale en qualité de membre européen.

Son parcours et son engagement en faveur de l'innovation ont été distingués à de nombreuses reprises. Lauréat du titre de « Pharma Manager of the Year » en 2019 et de l'« Academy Leaders Award for Industry » en 2024, il a également reçu un Master honorifique en sciences économiques. En 2025, il a été élevé au rang de Commandeur de l'Ordre du Mérite de la République italienne et distingué parmi les « Ambassadeurs d'Excellence d'Italie » dans le domaine de la Recherche et de la Santé.

Delphine Houzelot

Senior Principal Pricing & Market Access IQVIA



Delphine Houzelot est pharmacienne et experte en accès au marché et politiques de santé, forte de plus de 25 ans d'expérience dans le secteur. Elle débute sa carrière à l'Agence du médicament (actuelle HAS) en tant que chef de projet. Elle rejoint ensuite Carré Castan Consultants, où elle conseille les laboratoires pharmaceutiques sur la réglementation et l'économie de la santé.

En 2009, elle cofonde Prioritis, un cabinet de conseil spécialisé en accès au marché, qu'elle dirige pendant plus de dix ans et cède à IQVIA en 2022. Chez Prioritis, elle développe PrismAccess, une base de données de référence sur les prix et remboursements des médicaments. Elle accompagne de nombreux laboratoires dans leurs stratégies de lancement et leurs relations avec les autorités sanitaires françaises et européennes. Delphine Houzelot prend ensuite la direction du Market Access & Pricing France chez IQVIA, où elle pilote la stratégie d'accès au marché et de pricing pour de grands acteurs du secteur. Elle réalise des analyses comparatives internationales et développe des outils de pilotage pour les industriels et organisations professionnelles. Parallèlement à ses activités de conseil, elle enseigne à Paris Dauphine et intervient dans plusieurs universités.

**Pour accéder à l'étude IQVIA
cliquez ici**



Jacques Marquay



Directeur du Département Advisory de BDO

Jacques Marquay, Directeur chez BDO Advisory (anciennement le BIPE), dispose de plus d'une décennie d'expérience auprès d'acteurs de la santé et de la protection sociale. Il dirige le Club Conjoncture pharmacie, regroupant une vingtaine de laboratoires. Dans ce cadre, avec son équipe, il analyse les dépenses de l'Assurance maladie et le marché régulé du médicament, et réalise des prévisions de la clause de sauvegarde. Jacques Marquay pilote également un Club dédié aux complémentaires santé, consacré notamment aux prévisions de l'inflation médicale par poste et par niveau de garantie.

Il conduit également des missions de contribution économique et sociale, notamment pour les industries de santé. Formé en économie de la santé, Jacques Marquay est titulaire d'un doctorat en microbiologie, réalisé sur l'amibiase à l'Institut Pasteur.

**Pour accéder à l'étude BDO
cliquez ici**



Thomas Rapp



Économiste de la santé

Thomas Rapp est économiste de la santé, professeur à l'Université Paris Cité et titulaire de la Chaire AgingUP! Il est également co-directeur de l'axe de recherche sur les politiques de santé du LIEPP à Sciences Po. Il a publié plus de 100 articles et contributions scientifiques (chapitres d'ouvrages, rapports, etc.) dans les domaines de l'économie de la santé, de l'économie du vieillissement et de l'évaluation des politiques de santé. Il a été Harkness fellow à Harvard (2015-2016) et économiste de la santé à l'OCDE (2017-2019).

Depuis 2016, il est éditeur associé de la revue américaine Value in Health. Depuis 20 ans, son programme de recherche a été financé par plusieurs grants publiques et privées (Agence nationale de la recherche, Commonwealth Fund, programme Innovative Medicines Initiative de la Commission européenne, Mécénat des mutuelles AXA, Caisse des dépôts et consignations, Google Gemini Academic Program Award).

Il a été professeur invité à Harvard, à Columbia, au Commonwealth Fund de New York, à l'Université de Genève, à l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Roma et à l'Université Sorbonne Abu Dhabi.



Vers un État stratégique pour une industrie essentielle : quelles réponses pour rétablir la souveraineté sanitaire dans le contexte mondial ?

ANIMÉE PAR :

Audrey Duval



Head of North America General Medicines - Sanofi

Audrey Duval a rejoint Sanofi en tant que Présidente de Sanofi France en 2022 pour soutenir et coordonner la représentation de l'entreprise auprès des différentes parties prenantes externes en France. De 2024 à 2026, elle est également membre du Comité Exécutif en charge des Affaires Corporate Groupe, comprenant les équipes en charge de l'accès, des affaires publiques, de la communication, des médias et de l'impact sociétal. En septembre 2026, elle est nommée Responsable de l'entité commerciale Médecine Générale de Sanofi pour l'Amérique du Nord.

Avant de rejoindre Sanofi, Audrey Duval a occupé le poste de Responsable de la franchise Ophtalmologie chez Novartis, avant d'évoluer comme Présidente des opérations de l'entreprise en Irlande. Audrey a ensuite rejoint Pfizer en France aux affaires médicales dans les domaines de l'endocrinologie, de la transplantation et de la rhumatologie.

Audrey est docteur en médecine de la Faculté de Médecine de Paris 5 – Cochin et titulaire d'un DES de biologie médicale, et a débuté sa carrière au sein des Hôpitaux publics de Paris. Elle a été chercheur au Centre de recherche Pasteur de l'Université de Hong Kong, puis experte scientifique chez Salusmed, toujours à Hong Kong.

Vers un État stratège pour une industrie essentielle : quelles réponses pour rétablir la souveraineté sanitaire dans le contexte mondial ?

ANIMÉE PAR :

Olivier Laureau



*Président de Servier et Président de la
Fondation Internationale de Recherche Servier*

Diplômé de l'Université Panthéon-Assas à Paris, France, Olivier Laureau a rejoint le groupe Servier en 1982, d'abord à la Direction de la propriété intellectuelle puis à la direction juridique où il supervisait les contrats internationaux. En 2000, il rejoint la Direction financière et est nommé Directeur financier du Groupe en 2008.

En tant que Président du Groupe depuis 2014, Olivier Laureau a engagé un vaste plan de transformation visant à assurer l'indépendance de Servier, son développement et sa pérennité tout en continuant de répondre à sa vocation : engagé pour le progrès thérapeutique au bénéfice des patients.

Les piliers de cette stratégie sont d'optimiser le potentiel des médicaments du Groupe en cardiologie, métabolisme et maladies veineuses, de rechercher et développer des thérapies innovantes et ciblées dans le domaine de l'oncologie, des neurosciences et de l'immuno-inflammation, et de piloter le développement du portefeuille de médicaments, à travers une stratégie de partenariats dynamique et une forte expansion internationale.

Très impliqué dans les débats liés au secteur de la santé aux niveaux français et international, Olivier Laureau est membre du conseil d'administration du G5, une organisation regroupant les principales entreprises pharmaceutiques françaises.

Il est également membre du conseil d'administration de la Fédération européenne des associations et industries pharmaceutiques (EFPIA), et membre de la Biopharmaceutical CEOs Roundtable (BCR), un forum mondial sur les politiques de santé réunissant les PDG des entreprises membres de la Fédération internationale de l'industrie du médicament (FIIM).

Agnès Firmin-Le Bodo



Députée de Seine-Maritime, ancienne Ministre

Agnès Firmin Le Bodo est pharmacien de profession.

Élue en 2017, elle a siégé pendant 5 ans à la commission des Affaires sociales de l'Assemblée nationale. Elle est nommée présidente de la commission spéciale chargée d'étudier le projet de loi relatif à la bioéthique.

Après avoir rejoint Horizons en 2021, le parti politique fondé par l'ancien Premier ministre Édouard Philippe, elle en est nommée porte-parole en décembre de la même année.

Elle annonce se représenter pour un second mandat de député, et est réélue le 19 juin 2022. Elle siège au sein du groupe Horizons et devient présidente de la commission des Affaires culturelles et de l'Éducation de l'Assemblée nationale.

Le 4 juillet 2022, elle est nommée par Elisabeth Borne, Première ministre, ministre déléguée chargée de l'Organisation territoriale et des Professions de santé, auprès de François Braun, ministre de la Santé et de la Prévention, puis en décembre 2023 Ministre de la Santé et de la Prévention.

Dans le cadre de ses fonctions, elle est amenée à suivre des dossiers comme le débat autour de la fin de vie en France, la santé environnementale, la santé des professionnels de santé, les violences faites aux soignants ou encore l'accès aux soins en France.

Le 12 février 2024, elle revient à l'Assemblée nationale comme Députée de Seine maritime.

Réélue en juillet 2024, elle est Vice-Présidente de la commission des lois.

Nathalie Moll



Directrice Générale de l'EFPIA

Nathalie Moll est diplômée en biochimie et biotechnologie de l'Université de St Andrews, en Écosse. En tant que biotechnologue, elle a travaillé pendant 30 ans dans les secteurs des biotechnologies et de l'industrie pharmaceutique, aux niveaux européen et national, dans des fonctions en entreprise et au sein d'associations.

Elle est Directrice générale de la Fédération européenne des associations et industries pharmaceutiques (EFPIA) depuis 2017. En 2022, l'EFPIA a été désignée « meilleure association professionnelle » de Bruxelles. Auparavant, elle a occupé pendant sept ans le poste de Secrétaire générale d'EuropaBio, période durant laquelle l'association a été classée comme l'association professionnelle la plus efficace de Bruxelles en 2013.

Nathalie a également été l'une des fondatrices de l'International Council of Biotech Associations (ICBA), dont elle a été Vice-Présidente, avant de rejoindre l'EFPIA. En 2017, Moll a été désignée parmi les 15 femmes les plus influentes dans le domaine des biotechnologies en Europe. En 2020, POLITICO Europe l'a reconnue comme l'une des « 20 Women Who Shape Brussels » (« 20 femmes qui façonnent Bruxelles »), et en 2021, elle a figuré parmi les « Women who advance associations » (« femmes qui font progresser les associations »).

Yannick Neuder



Député de l'Isère, ancien Ministre

Conseiller municipal puis adjoint à Saint-Étienne-de-Saint-Geoirs à partir de 1995, il est maire de la commune de 2002 à 2019. Il fonde Bièvre Isère communauté et la préside de 2014 à 2022. Conseiller régional d'Auvergne-Rhône-Alpes depuis 2015, il a été vice-président chargé de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'innovation.

Il est élu député de la 7^e circonscription de l'Isère en 2022, puis réélu en 2024. Membre de la commission des affaires sociales, il en est vice-président d'octobre 2023 à juin 2024, puis rapporteur général à partir de juillet 2024. À ce titre, il est rapporteur du PLFSS 2025.

En décembre 2024, il est nommé ministre délégué chargé de la Santé et de l'Accès aux soins dans le gouvernement Bayrou. Il porte le pacte de lutte contre les déserts médicaux et met en place la mission de solidarité territoriale. Il quitte le gouvernement en septembre 2025 et refuse de rejoindre le gouvernement Lecornu.

De retour à l'Assemblée nationale, il est l'auteur de la loi n° 2026-668 du 27 juillet 2026 relative à la prévention des maladies cardio-neuro-vasculaires. Il travaille notamment sur les aliments ultra-transformés, les boissons énergisantes et la pollution par les mégots.



Choisir la France,
soigner le monde.



LES MEMBRES DU G5 SANTÉ



Alexandre Mérieux



*Président de **bioMérieux***

De 1999 à 2004, Alexandre Mérieux a été en charge du marketing au sein de Silliker Group Corporation aux États-Unis et en Europe puis Directeur Marketing et Directeur de Business Unit. Il a assumé différentes fonctions opérationnelles au sein de bioMérieux. Directeur Général Délégué en 2014 après avoir dirigé l'unité Microbiologie Industrielle de 2005 à 2011 puis Directeur de l'Unité Microbiologie de 2011 à 2014. Il est Président Directeur Général de bioMérieux de décembre 2017 à 2023 puis, le 1er juillet 2023, il confie la Direction Générale de bioMérieux et conserve la fonction de Président Exécutif pour la société. Alexandre est également Vice-Président de l'Institut Mérieux et Président de Mérieux Développement. En outre, il préside le Conseil d'Administration de Mérieux NutriSciences. Alexandre Mérieux est diplômé de l'Université de Lyon I en biologie et d'HEC Montréal Business School.



Pioneering Diagnostics

*Acteur mondial dans le domaine du diagnostic in vitro depuis 1963, **bioMérieux** est présente dans 46 pays et sert plus de 160 pays avec un large réseau de distributeurs. En 2025, le chiffre d'affaires de bioMérieux s'est élevé à 4,1 milliards d'euros, dont plus de 94 % ont été réalisés à l'international (hors France).*

bioMérieux offre des solutions de diagnostic (systèmes, réactifs, logiciels et services) qui déterminent l'origine d'une maladie ou d'une contamination pour améliorer la santé des patients et assurer la sécurité des consommateurs. Ses produits sont utilisés principalement pour le diagnostic des maladies infectieuses. Ils sont également utilisés pour la détection de micro-organismes dans les produits agroalimentaires, pharmaceutiques et cosmétiques.

Karim Boussebaa



*Directeur Général de **Guerbet***

Diplômé de l'École Nationale Supérieure des Sciences Appliquées et Technologies et titulaire d'un MBA du Westminster College (Salt Lake City, États-Unis), Karim Boussebaa dispose de plus de 25 années d'expérience internationale dans les secteurs de la santé et des technologies médicales.

Avant de rejoindre Guerbet, il a occupé des fonctions de direction au sein de groupes de premier plan, où il a conduit des programmes de transformation, d'innovation et de croissance dans les domaines de l'imagerie médicale et des dispositifs médicaux. Karim Boussebaa est Directeur Général de Guerbet depuis le 2 février 2026.

Guerbet |

*Chez **Guerbet**, nous tissons des liens durables pour permettre de vivre mieux. C'est notre Raison d'être. Nous sommes un leader mondial de l'imagerie médicale, proposant une gamme complète de produits pharmaceutiques, de dispositifs médicaux et de solutions digitales et IA pour l'imagerie diagnostique et interventionnelle. Pionniers depuis 100 ans dans le domaine des produits de contraste, avec 2 746 collaborateurs dans le monde, nous ne cessons d'innover et consacrons 10% de notre chiffre d'affaires à la Recherche & Développement dans quatre centres en France et aux États-Unis. Guerbet (GBT) est coté au compartiment B d'Euronext Paris et a réalisé un chiffre d'affaires de 786 millions d'euros en 2025.*

David Loew



Directeur Général d'Ipsen

David Loew a été nommé directeur général d'Ipsen le 1^{er} juillet 2020. David apporte près de 30 ans de leadership et d'expérience dans divers domaines thérapeutiques, notamment l'oncologie, le système nerveux central et le cardio-métabolisme, ainsi que les soins de santé grand public. Il a travaillé sur les marchés américains, européens et internationaux. Il a commencé sa carrière chez Coopers & Lybrand et Hewlett Packard en 1990 avant de rejoindre Roche en 1992. Au cours des deux décennies suivantes, David y a occupé divers postes, notamment celui de responsable mondial de l'oncologie, de directeur mondial du marketing et de responsable de la stratégie mondiale des produits, ainsi que responsable de la région Europe de l'Est, Moyen-Orient et Afrique pour la division Pharma. Il a rejoint Sanofi en juillet 2013 en tant que Vice-Président Senior, Operations Commerciales Europe, où il était responsable des activités de prescriptions, de santé grand public et de génériques dans toute la région de l'Union Européenne. En 2016, David a été nommé CEO de Sanofi Pasteur Vaccines. David siège actuellement aux conseils d'administration de la Fédération internationale de l'industrie du médicament (IFPMA), de la Fédération européenne des associations et industries pharmaceutiques (EFPIA) et du G5 Santé, la fédération des entreprises pharmaceutiques françaises. David est titulaire d'un diplôme en administration des affaires et un MBA à l'université de Saint-Gall, en Suisse.



Nous sommes un groupe biopharmaceutique mondial focalisé sur la mise au point de médicaments innovants pour les patients dans trois domaines thérapeutiques : l'Oncologie, les Maladies Rares et les Neurosciences.

Notre portefeuille de produits en R&D s'appuie sur l'innovation externe et sur près de 100 ans d'expérience de développement au sein de hubs mondiaux aux États-Unis, en France et au Royaume-Uni. Nos équipes, présentes dans plus de 40 pays, et nos partenariats à travers le monde nous permettent de proposer nos médicaments aux patients dans plus de 80 pays.

Ipsen est coté à Paris (Euronext : IPN) et aux États-Unis à travers un programme d'American Depositary Receipt (ADR : IPSEY) sponsorisé de niveau I.

Claire Biot



*Directrice Générale du **LFB***

Claire Biot rejoint le LFB en septembre 2026 en qualité de Directrice générale. Elle siège également au conseil de surveillance de l'Institut Leucémie Paris Saint-Louis. Avant de rejoindre le LFB, elle a été Vice-Présidente Industrie de la santé puis Vice-Présidente des ventes Grands Comptes Santé Europe chez Dassault Systèmes (2019-2026).

Elle a auparavant dirigé l'Agence générale des équipements et produits de santé (AGEPS) de l'AP-HP et exercé comme cheffe du bureau des produits de santé à la Direction de la sécurité sociale. Diplômée de l'École polytechnique et du Corps des Mines, docteure en immunologie de l'Institut Pasteur, Claire Biot est chevalier de l'Ordre national du Mérite.

Elle est également Young Leader de la French-American Foundation et docteure honoris causa de Long Island University.

En 2023, elle a contribué à une mission confiée par la Première ministre Élisabeth Borne sur le financement et la régulation des produits de santé.



*Le **LFB** est un groupe biopharmaceutique qui développe, fabrique et commercialise des médicaments dérivés du sang et des protéines recombinantes pour la prise en charge des patients atteints de pathologies graves et souvent rares. Créé en 1994 en France, le LFB est aujourd'hui l'un des premiers acteurs européens proposant aux professionnels de santé, des médicaments dérivés du plasma, avec pour mission la mise à disposition de nouvelles options de traitement pour les patients, dans trois domaines thérapeutiques majeurs : l'immunologie, l'hémostase et les soins intensifs. Le LFB commercialise à ce jour une quinzaine de biomédicaments dans plus d'une trentaine de pays et a réalisé un chiffre d'affaires supérieur à 500 millions d'euros. Il emploie plus de 3 200 personnes dans le monde dont plus de 2 500 en France.*

Le LFB est engagé aux côtés d'acteurs institutionnels et d'associations de patients pour partager et diffuser les connaissances afin d'améliorer le diagnostic et la prise en charge des personnes atteintes de maladies rares.

Éric Ducournau



*Directeur Général des Laboratoires **Pierre Fabre***

Éric Ducournau a rejoint les Laboratoires Pierre Fabre au poste de Directeur de Cabinet du Président en janvier 2000. Il est nommé Secrétaire Général de Pierre Fabre en 2004, puis Directeur Général Adjoint en mars 2011. À ce titre, il est notamment en charge des affaires juridiques du Groupe et du market access de l'activité Médicament.

En janvier 2013, Éric Ducournau est nommé Directeur Général de Pierre Fabre Dermo-Cosmétique. Il en devient Président en août 2013 à la suite du décès de Monsieur Pierre Fabre.

En juillet 2018, Éric Ducournau est nommé Directeur Général des Laboratoires Pierre Fabre et continue de présider Pierre Fabre Dermo-Cosmétique.

En juillet 2025, Éric Ducournau est nommé Chevalier dans l'ordre national de la Légion d'honneur.

Il a été Administrateur du Groupe Boiron de 2005 à 2012, Administrateur et Trésorier du Leem de 2007 à 2012, et est l'un des co-fondateurs du G5 Santé en tant que représentant du Groupe. Il est Président du Conseil d'Administration de TBS Education (Toulouse Business School) depuis novembre 2025.

Éric Ducournau est diplômé de l'Institut d'Études Politiques de Bordeaux et titulaire d'une Maîtrise en droit public.



LABORATOIRES

Pierre Fabre

Les Laboratoires Pierre Fabre sont le 2ème acteur mondial de la dermo-cosmétique et comptent parmi les premiers laboratoires pharmaceutiques européens. Leur portefeuille Dermo-Cosmétique & Personal Care réunit de grandes marques internationales telles qu'Eau Thermale Avène, Ducray, Dexeryl, Klorane, A-Derma, René Furterer, Même Cosmetics et Elgydium. L'activité Pharma couvre 5 domaines thérapeutiques : l'oncologie, la dermatologie, les maladies rares, les maladies chroniques et la santé familiale.

En 2025, les Laboratoires Pierre Fabre ont réalisé un chiffre d'affaires de 3,2 milliards d'euros, dont 71% à l'international dans 130 territoires. Implantés depuis toujours en région Occitanie, ils fabriquent près de 90% de leurs produits en France et emploient 10 000 collaborateurs dans le monde. Les investissements en R&D ont augmenté de 14% par rapport à l'année précédente pour atteindre 250M€, dont 67% sont consacrés aux thérapies ciblées en oncologie.

L'actionnaire majoritaire des Laboratoires Pierre Fabre est la Fondation Pierre Fabre (86,3% du capital), fondation humanitaire reconnue d'utilité publique. Les collaborateurs de l'entreprise en sont le deuxième actionnaire (près de 10%). Cette structure capitaliste garantit l'indépendance de l'entreprise, sa vision à long terme et sa contribution durable au bien commun. Les dividendes versés à la Fondation Pierre Fabre financent 35 programmes d'accès à la santé déployés dans 22 pays parmi les moins avancés au monde.

Depuis 2023, la démarche RSE des Laboratoires Pierre Fabre est évaluée par AFNOR Certification au niveau exemplaire du label Engagé RSE (norme ISO 26 000 du développement durable).

Belén Garijo

*Directrice Générale de **Sanofi***



Nommée Directrice générale le 1er mai 2026, Belén Garijo conduit Sanofi dans sa prochaine phase de développement en faisant avancer sa feuille de route scientifique, en renforçant la discipline d'exécution et en favorisant une culture d'excellence. Médecin de formation, elle a orchestré de grandes réussites à l'intersection de la R&D, de la stratégie et de la transformation des business model, avec un solide bilan de performance durable.

Auparavant, Belén Garijo a occupé le poste de Présidente du Conseil exécutif et Directrice générale de Merck, ayant exercé différentes fonctions au sein de l'entreprise depuis son arrivée en 2011. Avant de rejoindre Merck, elle a occupé le poste de Senior Vice President des Opérations mondiales Europe chez Sanofi-Aventis, où elle a dirigé l'intégration de Genzyme après son acquisition. Elle a également exercé plusieurs fonctions de direction en R&D et développement commercial au sein du secteur de la santé.

Belén Garijo est médecin spécialisée en pharmacologie clinique. Elle a débuté sa carrière comme médecin praticien à l'Hôpital La Paz de Madrid, en Espagne.

sanofi

Sanofi est une entreprise biopharmaceutique qui innove en R&D et exploite l'IA à grande échelle pour améliorer la vie des gens et réaliser une croissance à long terme. Grâce à notre compréhension approfondie du système immunitaire, nous concevons des médicaments et des vaccins qui traitent et protègent des millions de personnes dans le monde, et développons un portefeuille d'innovations thérapeutiques qui pourrait bénéficier à des millions d'autres.

Animées par une mission commune consistant à poursuivre les miracles de la science pour améliorer la vie des gens, nos équipes œuvrent chaque jour à faire progresser la recherche, avoir un impact positif sur nos collaborateurs et les communautés que nous servons, et répondre aux grands défis de santé, d'environnement et de société de notre époque.

Avec un chiffre d'affaires mondial de 43,6 milliards d'euros en 2025, Sanofi est un acteur majeur dans les domaines de la Médecine de spécialités (Immunologie, Maladies rares, Maladies hématologiques rares, Neurologie et Sclérose en plaques, Oncologie), la Médecine générale (notamment les Maladies cardiovasculaires, le Diabète, la Transplantation) et les Vaccins (notamment Grippe, Virus respiratoire syncytial, Méningites).

La France est le premier pays d'implantation de Sanofi, avec des sites de production répartis à travers le territoire et qui couvrent des plateformes industrielles d'avenir pour le pays et l'innovation thérapeutique : petites molécules chimiques innovantes, bioproduction et anticorps, et les vaccins et l'ARN messenger. Avec plus de 2,5 milliards d'euros de dépenses en R&D en 2025 sur le territoire, Sanofi est le 1er investisseur privé en R&D tous secteurs confondus.

Olivier Laureau



*Président de **Servier** et Président de la Fondation Internationale de Recherche Servier*

Diplômé de l'Université Panthéon-Assas à Paris, France, Olivier Laureau a rejoint le groupe Servier en 1982, d'abord à la Direction de la propriété intellectuelle puis à la direction juridique où il supervisait les contrats internationaux. En 2000, il rejoint la Direction financière et est nommé Directeur financier du Groupe en 2008.

En tant que Président du Groupe depuis 2014, Olivier Laureau a engagé un vaste plan de transformation visant à assurer l'indépendance de Servier, son développement et sa pérennité tout en continuant de répondre à sa vocation : engagé pour le progrès thérapeutique au bénéfice des patients.

Les piliers de cette stratégie sont d'optimiser le potentiel des médicaments du Groupe en cardiologie, métabolisme et maladies veineuses, de rechercher et développer des thérapies innovantes et ciblées dans le domaine de l'oncologie, des neurosciences et de l'immuno-inflammation, et de piloter le développement du portefeuille de médicaments, à travers une stratégie de partenariats dynamique et une forte expansion internationale.

Très impliqué dans les débats liés au secteur de la santé aux niveaux français et international, Olivier Laureau est membre du conseil d'administration du G5, une organisation regroupant les principales entreprises pharmaceutiques françaises.

Il est également membre du conseil d'administration de la Fédération européenne des associations et industries pharmaceutiques (EFPIA), et membre de la Biopharmaceutical CEOs Roundtable (BCR), un forum mondial sur les politiques de santé réunissant les PDG des entreprises membres de la Fédération internationale de l'industrie du médicament (FIIM).



Servier est un groupe pharmaceutique international gouverné par une Fondation, qui aspire à avoir un impact sociétal significatif pour les patients et pour un monde durable. 2^e groupe pharmaceutique français, son modèle de gouvernance unique assure son indépendance tout en favorisant l'innovation à long terme, et lui permet d'investir l'ensemble de ses bénéfices dans son développement. 20% du CA princeps du Groupe est ainsi réinvesti chaque année en R&D.

Leader mondial dans le domaine de l'hypertension et des maladies veineuses et acteur majeur dans le domaine du cardiométabolisme, Servier entend apporter aux patients atteints de maladies chroniques des innovations qui visent à améliorer leur quotidien grâce à une approche holistique qui inclut l'adhésion au traitement et le suivi comme une priorité. Le Groupe a également l'ambition de devenir un acteur majeur dans le domaine des cancers rares, domaine dans lequel il investit massivement, lui consacrant près de 70 % de son budget de R&D. Fort de son succès en oncologie, Servier s'engage dans le domaine de la neurologie. Le Groupe se concentre sur un nombre restreint de maladies neurodégénératives, où l'identification précise des profils de patients permet d'apporter une réponse thérapeutique ciblée grâce à la médecine de précision.

Avec 96% des principes actifs et environ 40% des produits finis du Groupe fabriqués en France, le Groupe maintient une part prépondérante d'activité de production en France. Plus de la moitié des dépenses mondiales de R&D sont réalisées en France. Le centre de R&D Servier à Saclay, inauguré en 2023, contribue fortement au développement de l'innovation en France.

Servier, dont le siège social est basé en France, s'appuie sur une solide implantation géographique dans près de 130 pays. En 2024/2025, le Groupe, qui compte plus de 20 000 collaborateurs dans le monde, a réalisé un chiffre d'affaires de 6,9 milliards d'euros.

Jean-Frédéric Chibret



*Président de **Théa***

Jean-Frédéric Chibret préside depuis 2008 Théa, n° 1 européen des laboratoires indépendants en ophtalmologie, fondé par son oncle Henri en 1994.

Après une école de commerce, il s'est fortement impliqué dans le développement international de la société.

À son actif figure la création de 35 filiales dans le monde. D'abord en Europe, en Turquie, en Russie, puis au Maghreb, au Moyen-Orient, en Amérique centrale et latine. En 2019, Théa s'est implanté sur le marché américain avec l'installation d'une filiale à Boston. Jean-Frédéric Chibret a ainsi assuré une expansion rapide de la société, les produits Théa étant désormais diffusés dans quelques 75 pays. Il a également accompagné l'expansion territoriale de Théa par un élargissement accéléré de sa gamme de produits. Il s'est attaché à ce que l'effort de recherche interne, doublé d'une politique d'acquisition ciblée, permette à Théa de répondre à toutes les attentes des ophtalmologistes, quels que soient leurs modes d'exercice et les pathologies traitées. Outre les collyres sans conservateur, Théa est devenu leader dans plusieurs classes thérapeutiques du segment antérieur de l'œil.

Jean-Frédéric Chibret préside aujourd'hui aux destinées d'une entreprise forte de plus de 2200 collaborateurs dans le monde, qui a réalisé un chiffre d'affaires de 1 milliard d'euros en 2025.



*Créé il y a 31 ans, **Théa** a largement participé aux dernières avancées pharmacologiques et est aujourd'hui le 1er groupe pharmaceutique européen indépendant en ophtalmologie.*

Fondé à partir d'une start-up de Recherche et Développement par Henri Chibret, Théa est présidé depuis 2008 par Jean-Frédéric Chibret (5e génération d'une dynastie du monde de l'ophtalmologie).

Basé à Clermont-Ferrand, le laboratoire a poursuivi son expansion avec 35 filiales en Europe, en Russie, en Afrique, en Amérique Latine et du Nord. Aujourd'hui, son réseau rassemble plus de 2200 collaborateurs et ses produits sont disponibles dans plus de 75 pays dans le monde.

Ses produits sont fabriqués à 100 % en Europe, dont 60 % en France.



Ces entreprises sont un atout majeur
pour la capacité d'innovation
et la compétitivité de la France
dans l'économie mondiale.

Une force pour l'économie Française

Plus de **11,5 Md€**
d'excédent de la balance
commerciale

5,7 Md€
chiffre d'affaires en France
10 % du CA mondial de nos
entreprises consommé en France

1 Md€
d'investissements
industriels dans
l'hexagone

4,2 Md€ investis
en R&D en France.
42 % de nos dépenses de R&D
mondiales réalisées en France

32,2 Md€
de production en France.
55 % de notre production
mondiale réalisée en France

40 100 emplois

Une **centaine de sites**
répartis dans
35 départements

Un rayonnement mondial

58,6 Md€
chiffre d'affaires
mondial

143 000
emplois dans
le monde

Plus de **10 Md€**
Investis en R&D





L'objectif des Rencontres du G5 Santé est de partager les constats et de créer un dialogue constructif autour des grands enjeux que sont la capacité d'innovation, l'indépendance sanitaire et la compétitivité de la France et de l'Europe.

Chaque année, les Rencontres du G5 Santé rassemblent de très nombreux acteurs publics et privés pour débattre des voies possibles pour renforcer une filière industrielle particulièrement stratégique au service des patients.



www.g5-sante.fr