

Les leçons de la crise : Comment rebâtir l'indépendance sanitaire ?

L'empreinte sanitaire du G5 Santé en France :
un atout à préserver pour les patients

Comment améliorer l'indépendance sanitaire
de la France et de l'Europe ?

21 octobre 2020

VERSO

CENTRE DE CONFÉRENCES

52 rue de la Victoire
75009 Paris





LES LEÇONS DE LA CRISE

Comment rebâtir l'indépendance sanitaire ?



9 h **Accueil par Didier Véron**, Président du G5 Santé

9 h 15 – 9 h 45 **Grand témoin : Alexandre Saubot**, Vice-Président de France Industrie
Questions posées par **Olivier Bogillot**, Président de Sanofi France

9 h 45 – 10 h 45

ÉTUDE

L'empreinte sanitaire du G5 Santé en France : un atout à préserver pour les patients

Introduction et animation par **Éric Ducournau**,
Directeur Général du Groupe Pierre Fabre

- **La place majeure des produits du G5 Santé en France : Innovation, empreinte sanitaire et industrielle : Résultats qualitatifs et quantitatifs de l'étude de CareFactory**, par **Daniel Szeffel**
- **Présentation des propositions du G5 Santé** par **Denis Delval**, Président-Directeur Général du LFB
- **Discussion avec le Pr Francis Megerlin**
- **Questions / Réponses**

Pause
café

11 h 15 – 13 h

TABLE
RONDE

Comment améliorer l'indépendance sanitaire de la France et de l'Europe ?

Introduction et animation par **Olivier Laureau**, Président de la
Fondation Internationale de Recherche Servier et du Groupe Servier

- **Patrick Bertin**, économiste
- **Pr Emmanuelle Cambau**, PU-PH de Microbiologie médicale à l'Université de Paris et AP-HP-GHU Nord
- **Pr Philippe Juvin**, Maire de La Garenne-Colombes, Chef de service des urgences de l'Hôpital Européen Georges Pompidou
- **Laurence Mégard**, Sous-directrice des industries de santé, des biens de consommation et de l'agro-alimentaire à la Direction Générale des Entreprises
- **Gérard Raymond**, Président de France Asso Santé
- **Pr Véronique Trillet-Lenoir**, Députée européenne
- **Questions / Réponses**

Animation et conclusion des débats
par **David Hale**, Directeur Général de Guerbet

13 h **Conclusion : Agnès Pannier-Runacher**

Ministre déléguée auprès du Ministre de l'Économie,
des Finances et de la Relance, chargée de l'Industrie

13 h 30

Cocktail déjeunatoire
si les conditions sanitaires
le permettent

Lieu des Rencontres 2020
Verso, 52 rue de la Victoire
75009 Paris

Ces 9^{es} Rencontres seront accessibles
sur Zoom et en streaming sur la chaîne
Youtube du G5 Santé.



@G5Sante



ÉDITO

Le G5 santé, porte-voix des entreprises de santé françaises, est un think tank qui regroupe les dirigeants de 8 groupes français de dimension mondiale, partageant l'ambition de faire de la France un territoire de production et d'innovation en santé parmi les plus performants sur la scène internationale. Les membres du G5 santé ont, jusqu'à présent, fait le choix exigeant de préserver leurs installations industrielles et de recherche en France, maintenant les emplois et limitant les ruptures d'approvisionnement.

Depuis de nombreuses années, le G5 Santé alerte les gouvernements sur l'importance stratégique du secteur des industries de santé, tant pour sa valeur économique et sociale que pour garantir l'indépendance sanitaire de la France, et travaille à des propositions concrètes et faciles à mettre en œuvre rapidement pour éviter un scénario noir tant pour l'économie française que pour les patients.

La crise sanitaire provoquée par la pandémie de coronavirus a malheureusement souligné la fragilité de la situation française et sa dépendance vis-à-vis du reste du monde. Les entreprises du G5 Santé, pleinement conscientes de leur responsabilité, se sont très fortement mobilisées pour assurer la continuité de leurs productions.

Afin de mieux connaître sa place dans le paysage français et de mesurer sa contribution à l'indépendance sanitaire de la France, le G5 Santé a confié à un cabinet d'experts réputés, CareFactory, l'analyse de son « empreinte sanitaire », réalisée essentiellement à partir des données de l'Assurance Maladie. Les résultats qui sont détaillés à l'occasion de ces 9^{es} Rencontres sont clairs : 84 % des patients en France bénéficient au moins d'un produit de santé du G5, et 83 % des médicaments des entreprises du G5 ont au moins une localisation de la production de leur principe actif en Europe. Le G5 Santé contribue ainsi très fortement à l'indépendance sanitaire de la France et de l'Europe.

Le G5 santé souhaite que cette 9^e journée de Rencontres, rendez-vous de débats entre experts et décideurs, contribue à une meilleure connaissance mutuelle des acteurs du système de santé et ainsi à l'émergence de voies d'amélioration efficaces de l'indépendance sanitaire de la France.


Didier Véron

Président du G5 Santé,



Agnès Pannier-Runacher

MINISTRE DÉLÉGUÉE AUPRÈS DU MINISTRE DE L'ÉCONOMIE, DES FINANCES ET DE LA RELANCE, CHARGÉE DE L'INDUSTRIE



Ministre déléguée chargée de l'Industrie depuis le 6 juillet 2020, dans le gouvernement Jean Castex. Le 16 octobre 2018, Agnès Pannier-Runacher avait été nommée Secrétaire d'État auprès du Ministre de l'Économie et des Finances, Bruno Le Maire.

“ Comme l'a réaffirmé le président de la République, nous ne gagnerons pas la bataille économique ni la bataille sociale et sanitaire si nous ne gagnons pas la bataille industrielle. C'est pourquoi nous mobilisons 200 millions d'euros pour financer des projets de recherche et développement, et de nouvelles capacités de production de médicaments et dispositifs médicaux afin de pouvoir répondre aux besoins de nos concitoyens et aux crises sanitaires. Grâce à cet investissement, nous allons relocaliser en France des emplois et des structures stratégiques qui contribuent à notre souveraineté en matière de santé, en coordination avec les autres pays européens. ”

Agnès Pannier-Runacher, lors de l'annonce du plan d'action du Gouvernement pour la relocalisation des industries de santé en France le 18/06/2020

SON PARCOURS

- Inspectrice des finances au ministère des Finances (2000).
- Directrice de cabinet de la Directrice générale de l'Assistance Publique-Hôpitaux de Paris (2003-2006).
- Directrice adjointe des Finances et de la stratégie du groupe Caisse des dépôts (2006-2008).
- Création du Fonds stratégique d'investissement (FSI) et intègre son comité exécutif (fin 2008).
- Directrice de division R&D chez Faurecia Systèmes d'Intérieur (2011-2013).
- Directrice générale déléguée à la Compagnie des Alpes (2013-2018).
- Administratrice de sociétés privées cotées et non cotées.
- Administratrice de la Fondation Grameen Crédit Agricole et de l'Observatoire de l'Immatériel.
- Membre de l'Advisory Board d'Ashoka France.
- Éluée Young Leader de la France-China Foundation.
- Diplômée d'HEC, ancienne élève de l'ENA et de Sciences-Po

Didier Véron

Président du G5 Santé



Didier Véron a rejoint le LFB en février 2019 en tant que Directeur des Affaires Corporate et membre du Comité Exécutif. Il est en charge des affaires publiques, de l'accès au marché, de la communication externe et de la Responsabilité Sociétale des Entreprises. Didier Véron est également Président depuis janvier 2020 du G5 Santé, cercle de réflexion qu'il a contribué à créer en 2004 et regroupant les dirigeants des principales entreprises françaises de santé (bioMérieux, Guerbet, Ipsen, Théa, LFB, Pierre Fabre, Sanofi, Servier). Précédemment, Didier Véron occupait la fonction de Senior Vice-Président, Affaires Publiques et Communication Groupe, chez Ipsen de 2013 à janvier 2019.

Après un début de carrière au sein de la Fédération Nationale des Travaux Publics, Didier a passé plus de 20 ans dans le secteur de la santé : tout d'abord en rejoignant la Direction Générale de l'Agence Française du Médicament (aujourd'hui ANSM), puis en intégrant la Direction Générale d'Ipsen en 1998. Didier Véron a été de 2005 à 2018 Administrateur et membre du Bureau du Leem, l'association professionnelle regroupant les entreprises du médicament en France. Didier y a présidé la Commission des Affaires Publiques France / Europe.

Didier Véron est diplômé de Sciences Po Paris et titulaire d'un DESS de Droit de la Santé de l'Université de Paris Sud. Il est Maître de Conférences à Sciences Po Paris.



Alexandre Saubot

Vice-Président de France Industrie

Ancien élève de l'École polytechnique, Alexandre Saubot a commencé sa carrière en occupant différents postes dans l'administration (délégation générale pour l'Armement, direction du Trésor), en cabinet ministériel (ministère de la Culture et de la Communication) et dans la banque (Natexis Banque Populaire). Il dirige depuis 2000 une ETI familiale spécialisée dans la fabrication de nacelles élévatrices et de chariots télescopiques, Haulotte Group SA, qui emploie 2 000 personnes dans le monde et a réalisé 610 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2019, dont plus de 80 % hors de France.

En mars 2020, Alexandre Saubot est élu Vice-président de France Industrie, l'organisation professionnelle représentative de l'Industrie en France. France Industrie rassemble 24 fédérations sectorielles de l'industrie et les Présidents de 44 grandes entreprises privées et publiques intervenant dans tous les secteurs industriels. Elle est l'interlocuteur de référence auprès des pouvoirs publics sur les sujets industriels transverses : compétitivité, emploi, transition écologique, innovation et numérique, politique industrielle européenne et attractivité des territoires.

Ancien Président de l'UIMM (2015 - 2018) et de l'Unedic, ancien Vice-Président du MEDEF et de Pôle Emploi, il bénéficie d'une solide expérience industrielle et des organisations professionnelles.

Depuis le 28 février 2019, Alexandre Saubot est aussi le premier président de l'OPCO 2i, opérateur de compétences inter-industriel.

ÉCHANGE AVEC



Olivier Bogillot

Président de Sanofi France et Président du CSF Santé

Olivier Bogillot est Président de Sanofi France depuis le 1^{er} mars 2020. Il coordonne ainsi l'ensemble des activités de la filiale de

Sanofi en France et représente l'entreprise auprès des Autorités de santé et des organisations professionnelles françaises. Il dirige les travaux du Comité Stratégique de Sanofi France. Depuis 2017, Olivier Bogillot était Directeur de cabinet de Paul Hudson, Directeur général de Sanofi.

Olivier Bogillot a travaillé chez Merck KGaA, Amgen et Bristol-Myers Squibb où il s'est vu confier des responsabilités dans les domaines de l'accès au marché, en France et en Europe. En 2009, il a été nommé Directeur

des Affaires réservées de l'Agence Régionale de Santé d'Île-de-France avant de rejoindre en 2011 la Présidence de la République française, au poste de conseiller pour la santé, la dépendance et les politiques sociales. Olivier Bogillot a rejoint Sanofi en 2015 où il a occupé différentes fonctions, notamment Directeur exécutif « Global Policy ».

Olivier Bogillot est Docteur en Économie (Université Lyon I), titulaire d'un master en Économie de la santé et santé publique et diplômé en biologie moléculaire et physiologie. Il siège au Conseil d'administration du Leem (Les Entreprises du Médicament) depuis octobre 2019 et préside la Fédération Française des Industries de Santé (FEFIS) depuis décembre 2019.

Introduction et
animation par

Éric Ducournau

*Directeur Général du Groupe
Pierre Fabre*

Présentation des propositions
du G5 Santé par

Denis Delval

*Président-Directeur Général
du LFB*



ÉTUDE

**Présentation des résultats de l'étude
sur l'empreinte sanitaire du G5 Santé en France :
un atout à préserver pour les patients,
par Daniel Szeffel**

Discussion avec le Pr Francis Megerlin

● En complément de l'étude réalisée par le BIPE en 2019 sur la forte empreinte économique des entreprises de santé françaises, le G5 Santé a souhaité en 2020 une estimation de l'empreinte sanitaire des produits de santé de ses membres en France, ainsi qu'une analyse de la place de l'Europe dans ses lieux de production.

L'étude du cabinet d'experts CareFactory repose essentiellement sur une analyse qualitative et quantitative exhaustive des bases de données médico-administratives de l'Assurance Maladie, complétée par d'autres sources pour l'OTC et l'intra-GHS.

L'étude complète est disponible sur le site du G5 Santé : g5.asso.fr



Daniel Szeffel

Directeur de CareFactory

Daniel Szeffel est le co-fondateur de SÊMEIA, startup spécialisée dans les outils d'accompagnement des patients basés sur l'intelligence artificielle et de Care Factory, cabinet de conseil en économie de la santé. Il a notamment dirigé le rapport « Système de santé : soyez consultés » pour l'Institut Montaigne en 2019 et « Innovez, c'est bon pour la Santé » pour l'Institut de l'Entreprise en 2017.

DISCUSSION AVEC



Pr Francis Megerlin

Université de Strasbourg

Francis Megerlin est Professeur à l'Université de Strasbourg (Health Laws & Systemics), affilié au Centre d'Études Internationales et Européennes, EA 7307 / CNRS 3241.

Ses recherches actuelles portent notamment sur l'accès au marché des technologies et la transformation des systèmes complexes sous contrainte. Il intervient pour l'aide à la décision en et hors UE.

PhD en droit international et comparé (contentieux complexes, Paris II), HDR en sciences pharmaceutiques (systèmes d'information, Paris V), il est par ailleurs Senior Fellow, Berkeley Center for Health Technology à l'Université de Californie, membre de l'Académie nationale de Pharmacie, ainsi que de boards. Il enseigne également à l'ESSEC, Sciences Po Paris, à l'ISCAE (Casablanca) et à l'UIASS (Rabat), dont il est membre du Conseil scientifique. Il est par ailleurs hautboïste et chef d'orchestre.

Introduction et
animation par

Olivier Laureau

*Président de la Fondation
Internationale de Recherche
Servier et du Groupe Servier*

Conclusion par

David Hale

*Directeur Général
de Guerbet*



TABLE RONDE

Comment améliorer l'indépendance sanitaire de la France et de l'Europe ?

- **Patrick Bertin**, économiste
- **Pr Emmanuelle Cambau**, PU-PH de Microbiologie médicale à l'Université de Paris et AP-HP-GHU Nord
- **Pr Philippe Juvin**, Maire de La Garenne-Colombes, Chef de service des urgences de l'Hôpital Européen Georges Pompidou
- **Laurence Mégard**, Sous-directrice des industries de santé, des biens de consommation et de l'agro-alimentaire à la Direction Générale des Entreprises
- **Gérard Raymond**, Président de France Asso Santé
- **Pr Véronique Trillet-Lenoir**, Députée européenne



Patrick Bertin

Économiste

Économiste de la santé depuis une trentaine d'années. Fondateur de l'Observatoire Conjoncture Pharmacie et de l'Observatoire Complémentaire Santé dans le cadre du BIPE. Deux fonctions aujourd'hui : d'une part au BIPE sur l'économie

du médicament et d'autre part conseiller auprès de la Direction générale du groupe de protection sociale Audiens (depuis dix ans). Également auteur de chroniques sur les thèmes liés aux dépenses de santé et à leur financement.



Pr Emmanuelle Cambau

PU-PH de Microbiologie médicale à l'Université de Paris et AP-HP-GHU Nord

Médecin biologiste et Docteur es sciences (MD, PhD), Emmanuelle Cambau est Professeur à l'Université de Paris-Praticien hospitalier (PU-PH) depuis 2001, Chef du service de mycobactériologie spécialisée et de référence du Groupement Hospitalier Universitaire Nord de l'Assistance publique-Hôpitaux de Paris depuis juin 2020. Cette ancienne Vice-présidente de la Société Française de Microbiologie, Présidente du Conseil national professionnel « Biologie des agents infectieux-Hygiène » depuis 2013, a été formée au Centre hospitalier universitaire de Grenoble. Emmanuelle Cambau dispose d'une expertise de premier plan en microbiologie médicale, du diagnostic des infections humaines à l'épidémiologie moléculaire en passant par la détection de la résistance aux antimicrobiens pour guider les décisions thérapeutiques et développer

la prévention. Depuis 2006, elle dirige le laboratoire associé du Centre national de Référence des mycobactéries (CNR-MyRMA) où elle est spécialisée dans la lèpre, la tuberculose et les mycobactérioses. Une expertise qu'elle a partagée dans différents groupes de travail à l'Afssaps, l'HAS et au Haut conseil de santé publique. Membre du comité exécutif de l'European Society for Microbiology and Infectious Diseases (ESCMID) et du Conseil scientifique de l'OMS-Lèpre, Emmanuelle Cambau participe régulièrement aux groupes de travail européens EMA, ECDC, BiomedAlliance. Auteure de plus de 220 publications, elle développe son activité de Recherche au sein de l'Unité UMR1137 IAME Inserm, à l'Université de Paris depuis 2014, et fait partie du Comité de pilotage de l'« Action coordonnée Tuberculose » de l'Inserm, ITMO I3M, depuis 2013.



Pr Philippe Juvin

Maire de La Garenne-Colombes, Chef de service des urgences de l'Hôpital Européen Georges Pompidou

Philippe Juvin est Professeur de médecine, médecin anesthésiste-réanimateur et chef des urgences de l'hôpital européen Georges-Pompidou à Paris.

Maire de La Garenne-Colombes (ville de 30 000 habitants dans les Hauts-de-Seine) depuis 2001, il fut Vice-Président du Conseil général des Hauts-de-Seine de 2004 à 2009. Philippe Juvin a expérimenté la mise en place du RSA et d'un plan départemental Alzheimer. Il a aussi mis en place le plan de retour à l'emploi des bénéficiaires du RSA et le dossier de scolarisation des enfants handicapés. Tous ces dispositifs ont ensuite été repris au plan national.

Élu Député européen de 2009 à 2019, Philippe Juvin fut le porte-parole de la délégation française du Parti Populaire Européen (PPE) et membre de la Commission Marché intérieur et de la protection des consommateurs (IMCO).

En 2016, Philippe Juvin a été élu Président de la Fédération Les Républicains des Hauts-de-Seine.

Officier de réserve de la Brigade des Sapeurs-Pompiers de Paris où il assure régulièrement des gardes, Philippe Juvin a aussi participé aux OPEX. En 2008, il a effectué une mission de quelques mois en Afghanistan comme l'anesthésiste-réanimateur des troupes françaises engagées dans le cadre de l'ISAF et de l'OTAN.

Il est l'auteur d'un livre intitulé « Notre Histoire, les cent dates qui ont fait la nation européenne », paru en 2014.



Laurence Mégard

Sous-directrice des industries de santé, des biens de consommation et de l'agro-alimentaire à la Direction Générale des Entreprises

Sous-directrice des Industries de Santé et des Biens de Consommation à la Direction Générale des Entreprises depuis décembre 2017, Laurence Mégard est ancienne élève de l'ENA (promotion « Romain Gary », 2005), ancien auditeur de l'IHEDN et ingénieur agronome.

Elle a débuté sa vie professionnelle comme directrice de laboratoire d'analyses agricoles puis comme expert au sein de la division technique de l'ONIVins avant d'intégrer la fonction publique en 2003.

Elle effectue l'essentiel de sa carrière administrative à la Direction Générale du Trésor où elle traite successivement

des négociations relatives à la politique commerciale et du financement international des entreprises. Puis elle est appelée comme Conseiller auprès du Secrétaire d'État chargé du commerce extérieur de 2010 à 2012. Elle a ensuite rejoint NavalGroup assurant durant 3 ans la fonction de Directrice de la stratégie. En 2015 elle est nommée Directrice déléguée du Fonds de soutien pour la sortie des emprunts toxiques des Collectivités locales. Elle est parallèlement associée-cofondatrice de la startup MyHospifriends de 2013 à 2017.

Laurence Mégard est membre de la commission femmes de l'Association des anciens élèves de l'ENA et du bureau de Grandes Écoles au Féminin.



Gérard Raymond

Président de France Asso Santé

Patient diabétique de type 1, dirigeant associatif bénévole.

Il a travaillé en 1985 avec une équipe de professionnels de l'hôpital de Toulouse sur le développement de l'activité physique et sportive chez les personnes atteintes de diabète, puis il a créé une association de patients en Midi-Pyrénées et s'est rapidement retrouvé au bureau national de la Fédération Française des Diabétiques.

Il a beaucoup œuvré pour faire de l'association un véritable acteur de santé et traduire concrètement la conviction que des patients peuvent, s'ils sont formés, accompagner d'autres patients : c'est la naissance du concept de Patient Expert AFD et de l'accompagnement « Élan solidaire ». Président de la Fédération Française des Diabétiques, de 2015 à 2019, il en est

devenu ensuite le second lien, le porte-parole extérieur. Il a été élu Président de France Assos Santé le 19 juin 2019 et reste Administrateur au sein de la Fédération à ce jour.

« Ma vie a basculé à 34 ans (en 1985) lorsque l'on m'a diagnostiqué mon diabète de type 1. Ma vie familiale et mon parcours professionnel s'en sont trouvés bouleversés. Comme tous, je n'ai pas choisi d'être diabétique ; c'est un véritable métier qui a eu un impact non seulement sur mon capital santé mais aussi sur mon projet de vie. Je suis à la fois témoin et acteur des formidables avancées technologiques actuelles. Équipé d'une pompe à insuline implantée et d'un capteur de glucose en continu, je suis aujourd'hui un patient « connectable ».



Pr Véronique Trillet-Lenoir

Députée européenne

Véronique Trillet-Lenoir est députée européenne depuis 2019. Vice-coordinatrice du groupe

Renew Europe en commission de l'environnement, de la santé publique et de la sécurité alimentaire (ENVI), elle siège également en commission de l'emploi et des affaires sociales (EMPL) comme membre suppléante. Elle préside le groupe des députés contre le cancer («MEPs Against Cancer») au Parlement européen, rassemblant plus de 120 membres de différents groupes politiques. Elle est notamment shadow rapporteur pour le nouveau programme santé EU4Health.

Professeur de cancérologie à l'Université et praticien hospitalier en oncologie de profession, elle est diplômée en médecine et en biologie humaine. Outre ses activités médicales, d'enseignement et de recherche, elle a notamment présidé le directoire du Cancéropole Lyon-Auvergne-Rhône-Alpes et a exercé des responsabilités au sein de l'Institut national du cancer (INCA). Elle est également conseillère régionale d'Auvergne-Rhône-Alpes depuis 2015.

Le G5 Santé en chiffres

UNE FORCE POUR L'ÉCONOMIE FRANÇAISE



4,18 milliards €

Chiffre d'affaires en France

Près d' **1** milliard €

D'investissements industriels dans l'hexagone

3,5 milliards €

Investis en R&D, depuis la France, soit 84 % du CA France

9,3 milliards €

Excédent de la balance commerciale

Près de **18** milliards €

d'exportations

Près de **46 000** emplois

dont 10 000 en R&D,
21 000 en production

Plus de **100** sites

Dont 52 sites de production,
32 sites de recherche

Pour le G5 Santé, la France pèse

10,2 milliards €

Contribution au PIB

moins de **10** %

de son CA monde

près de **30** %

de ses emplois

et près de **50** %

de sa R&D

UN RAYONNEMENT MONDIAL



50 milliards €

Chiffre d'affaires mondial

157 000 emplois

dans le monde

Près de **7,9** milliards €

Investis en R&D,
16% du CA monde



Les membres du G5 Santé



Alexandre Mérieux

Président Directeur Général de bioMérieux

Alexandre Mérieux est Président Directeur Général de bioMérieux. Il a rejoint le groupe bioMérieux en 2005 où il a exercé les fonctions de Directeur Microbiologie Industrielle. Puis entre 2011 et 2014, Alexandre Mérieux a été Directeur de l'Unité Microbiologie et des Opérations Industrielles. En avril 2014, il devient Directeur Général Délégué et dirige le Comité de direction de bioMérieux puis il est nommé Président Directeur Général par le Conseil d'administration le 15 décembre 2017.

Alexandre Mérieux est membre du Conseil d'administration de bioMérieux SA depuis avril 2004 et Vice-Président de l'Institut Mérieux depuis décembre 2008. En 2009, il prend la présidence de Mérieux Développement et préside le Conseil d'administration de Mérieux NutriSciences depuis le mois de septembre 2013. De 1999 à 2004, Alexandre Mérieux a effectué sa carrière au sein de Silliker Group Corporation, période durant laquelle il a occupé des fonctions Marketing aux États-Unis et en Europe avant de prendre la Direction Marketing et de Business Unit en France.

Alexandre Mérieux est diplômé de l'Université de Lyon I en biologie et d'HEC Montréal Business School.

Pioneering Diagnostics.

Acteur mondial dans le domaine du diagnostic *in vitro* depuis plus de 55 ans, **bioMérieux** est présente dans 44 pays et sert plus de 160 pays avec un large réseau de distributeurs. En 2019, le chiffre d'affaires de bioMérieux s'est élevé à 2,7 milliards d'euros, dont plus de 90 % ont été réalisés à l'international.

bioMérieux offre des solutions de diagnostic (systèmes, réactifs, logiciels et services) qui déterminent l'origine d'une maladie ou d'une contamination pour améliorer la santé des patients et assurer la sécurité des consommateurs. Ses produits sont utilisés principalement pour le diagnostic des maladies infectieuses. Ils sont également utilisés pour la détection de micro-organismes dans les produits agro-alimentaires, pharmaceutiques et cosmétiques.

www.biomerieux.com



David Hale

Directeur Général de Guerbet

David Hale est Directeur général de Guerbet depuis le 1^{er} janvier 2020. Il a rejoint le Comité exécutif de Guerbet en février 2018, en tant que Chief Commercial Officer.

David Hale évolue dans le monde de la radiologie depuis près de vingt ans. Après un début de carrière dans la gestion de projet avec le Boston Consulting Group en Allemagne, et la gestion de produits et services chez Milliken Textiles, Eastman Kodak et Ascom en Suisse, il rejoint GE en 2000. Au sein du Corporate Initiatives Group, il est d'abord chargé de piloter initiatives commerciales et services de GE à travers les entreprises européennes.

David Hale a ensuite rejoint GE Healthcare et a exercé différentes fonctions de direction, dans plusieurs pays européens, pour la zone EMEA, puis les États-Unis et le Canada. Avant de rejoindre Guerbet, David Hale présidait GE Healthcare Digital Imaging et Care Area Solutions.

David Hale est titulaire d'un diplôme en génie industriel et des systèmes du Georgia Institute of Technology (États-Unis) et d'un MBA de l'Institute of Management Development (IMD), en Suisse. David Hale est né aux États-Unis et a la double nationalité américaine et française. Il réside à Paris, en France, avec sa femme et ses enfants.

Guerbet |

Guerbet est un leader de l'imagerie médicale au niveau mondial, offrant une gamme étendue de produits pharmaceutiques, de dispositifs médicaux, de solutions digitales et Intelligence Augmentée, pour l'imagerie diagnostique et interventionnelle, afin d'améliorer la prise en charge thérapeutique des patients. Pionnier depuis plus de 90 ans dans le domaine des produits de contraste, avec plus de 2 800 collaborateurs dans le monde, Guerbet innove en continu et consacre 9 % de ses ventes à la Recherche & Développement dans quatre centres en France, en Israël et aux États-Unis.

Guerbet (GBT) est coté au compartiment B d'Euronext Paris et a réalisé en 2019 un chiffre d'affaires de 817 millions d'euros. Pour plus d'informations sur Guerbet, merci de consulter le site

www.guerbet.com



David Loew

Directeur Général d'Ipsen

David Loew a été nommé Directeur Général d'Ipsen le 1^{er} juillet 2020. Avant de rejoindre Ipsen, David était Vice-Président Exécutif de Sanofi Pasteur. Lors de cette période, il a piloté une stratégie de croissance réussie à l'international comprenant divers accords de licence et acquisitions.

David Loew apporte près de trente ans de leadership et d'expérience dans de nombreuses aires thérapeutiques, dont l'oncologie, le système nerveux central et le cardio-métabolisme ainsi que la santé familiale. Il a travaillé sur les marchés américain, européen et à l'international. Il a débuté sa carrière chez Coopers & Lybrand et Hewlett Packard en 1990 avant de rejoindre Roche en 1992. Au cours des vingt années suivantes, il a exercé plusieurs fonctions au sein de Roche, dont celles de Responsable Global Oncologie, Responsable Global du Marketing et de la Stratégie Produits Globale, et Responsable de la Région Europe de l'Est, Moyen-Orient et Afrique de la Division Pharma de Roche. David Loew a rejoint Sanofi en juillet 2013 en qualité de Vice-Président Senior, Opérations Commerciales Europe où il était responsable des activités de prescriptions, de santé familiale et de génériques dans l'Union Européenne.

Il a siégé au Conseil d'administration de GAVI (Global Alliance for Vaccines and Immunization) et présidé le Steering Committee de l'IFPMA. Il entretient des liens étroits avec des organisations mondiales telles que l'OMS, l'UNICEF, la Bill & Melinda Gates Foundation, ainsi qu'avec plusieurs autorités de santé américaines, notamment BARDA et le NIH.

David est titulaire d'un diplôme en Administration des affaires ainsi que d'un MBA à l'Université de Saint-Gall, en Suisse.

Ipsen est un groupe biopharmaceutique mondial focalisé sur l'innovation et la médecine de spécialité. Le groupe développe et commercialise des médicaments innovants dans trois domaines thérapeutiques ciblés – l'Oncologie, les Neurosciences et les Maladies Rares.

L'engagement d'Ipsen en oncologie est illustré par son portefeuille croissant de thérapies visant à améliorer la vie des patients souffrant de cancers de la prostate, de tumeurs neuroendocrines, de cancers du rein et du pancréas. Ipsen bénéficie également d'une présence significative en Santé Familiale.

Avec un chiffre d'affaires de plus de 2,5 milliards d'euros en 2019, Ipsen commercialise plus de 20 médicaments dans plus de 115 pays, avec une présence commerciale directe dans plus de 30 pays. Le Groupe rassemble environ 5 800 collaborateurs dans le monde.

La R&D d'Ipsen est focalisée sur ses plateformes technologiques différenciées et innovantes situées au cœur des clusters mondiaux de la recherche biotechnologique ou en sciences de la vie (Paris-Saclay, France ; Oxford, UK ; Cambridge, US).

Ipsen France accueille le siège social d'Ipsen, à Boulogne-Billancourt (92), le site de R&D de Paris-Saclay et compte 3 sites de production qui représentent 70 % de la production mondiale (Dreux, Signes, L'Isle-sur-la-Sorgue). Avec 30 % des effectifs et 50 % des investissements, Ipsen en France demeure un moteur de développement du groupe.

www.ipsen.com



Denis Delval

Président Directeur Général du LFB

Denis Delval a été nommé Président Directeur Général du LFB en décembre 2017.

Denis Delval possède une large expérience de l'industrie pharmaceutique et du leadership d'entreprise. Il a d'abord exercé des fonctions d'importance croissante en marketing, aux opérations commerciales et en stratégie internationale en France et à l'étranger. Il a piloté avec réussite des partenariats internationaux au sein de différents groupes pharmaceutiques. Son expérience acquise au sein des entreprises Beecham, Janssen, Bayer Pharma, Bayer Diagnostic, Fournier concerne principalement les domaines de l'anti-infectieux et du cardio-métabolisme.

En 2006, il a pris la direction du laboratoire ALK en France qui est devenu sous son leadership, la 1^{ère} filiale industrielle et commerciale. En 2012 il a été nommé Senior Vice-Président Europe du Sud, puis en 2015, Europe de l'Ouest et du Sud, au sein du groupe danois leader des traitements de désensibilisation des allergies. Depuis fin 2017, il a entrepris une transformation stratégique du LFB, entreprise de 2200 collaborateurs dans le monde. La nouvelle stratégie mise en place est axée sur le développement des capacités industrielles, la consolidation du leadership en France et l'accélération du développement international sélectif en Europe et aux USA.

Denis est Docteur en Pharmacie (Amiens-Paris V) et diplômé de l'ESSEC et de l'Insead. Il est membre de l'Académie de Pharmacie et membre du G5 Santé.

Le **LFB** est un groupe biopharmaceutique qui développe, fabrique et commercialise des médicaments dérivés du sang et des protéines recombinantes pour la prise en charge des patients atteints de pathologies graves et souvent rares. Créé en 1994 en France, le LFB est aujourd'hui l'un des premiers acteurs européens proposant aux professionnels de santé, des médicaments dérivés du sang, avec pour mission la mise à disposition de nouvelles options de traitement pour les patients, dans trois domaines thérapeutiques majeurs : l'immunologie, l'hémostase et les soins intensifs. Le LFB commercialise à ce jour 15 médicaments dans plus d'une trentaine de pays et a réalisé un chiffre d'affaires de 350 millions d'euros en 2019. Il emploie 2200 personnes dans le monde dont 1800 en France.

Le LFB est engagé aux côtés d'acteurs institutionnels et d'associations de patients pour partager et diffuser les connaissances afin d'améliorer le diagnostic et la prise en charge des personnes atteintes de maladies rares.

www.groupe-lfb.com



Éric Ducournau

Directeur Général du groupe Pierre Fabre

Éric Ducournau occupe le poste de Directeur Général du groupe Pierre Fabre depuis le 1^{er} juillet 2018. Entré dans l'entreprise en 2000 en qualité de Chef du Cabinet du Président, il exerce à partir de 2005 les fonctions de Secrétaire Général puis de Directeur Général Adjoint en charge des Affaires Juridiques et Réglementaires, du Market Access, de la Pharmacovigilance et de la Qualité. Il participe en 2004 à la création du G5 Santé, dont Pierre Fabre est l'une des entreprises fondatrices, et siège au Conseil d'Administration et au Bureau du Leem jusqu'en 2012. En octobre 2012, il est nommé par Monsieur Pierre Fabre à la tête de la division Dermo-Cosmétique dont il va développer l'orientation patient-consommateur, la digitalisation et l'internationalisation.

À la suite de sa nomination à la direction générale du Groupe, Éric Ducournau initie un important plan de transformation qui comprend notamment un recentrage de l'activité médicale sur l'oncologie et la dermatologie.



Pierre Fabre

Pierre Fabre est le 2^e laboratoire dermo-cosmétique mondial, le 2^e groupe pharmaceutique privé français et le leader des produits vendus hors prescription dans les pharmacies en France. Son portefeuille compte plusieurs marques ou franchises internationales dont Eau Thermale Avène, Klorane, Ducray, René Furterer, A-Derma, Galénic, Naturactive, Pierre Fabre Health Care, Pierre Fabre Oral Care, Pierre Fabre Dermatologie et Pierre Fabre Oncologie. En 2019, Pierre Fabre a réalisé 2,4 milliards d'euros de revenus, dont plus des deux tiers à l'international. Implanté depuis toujours en région Occitanie, le groupe emploie 10 400 collaborateurs, détient des filiales ou bureaux dans 45 pays et distribue ses produits dans plus de 130 pays.

Pierre Fabre est détenu à 86% par la Fondation Pierre Fabre, une fondation reconnue d'utilité publique depuis 1999, et par ses collaborateurs à travers un plan d'actionnariat salarié. En 2019, l'organisme certificateur indépendant Ecocert Environnement a évalué la démarche de responsabilité sociétale et environnementale du Groupe selon la norme ISO 26000 du développement durable et lui a attribué le niveau « Excellence » (référentiel Ecocert 26 000).

www.pierre-fabre.com



Paul Hudson

Directeur Général de Sanofi

Paul Hudson a rejoint Sanofi au poste de Directeur Général le 1^{er} septembre 2019.

Ancien Directeur Général de Novartis Pharmaceuticals (2016-2019), dont il était membre du Comité Exécutif, Paul possède une vaste expérience internationale dans le secteur de la santé et a exercé des responsabilités aux États-Unis, au Japon et en Europe.

Avant Novartis, il a occupé des fonctions chez AstraZeneca, où il s'est vu confier des responsabilités croissantes notamment celles de Vice-Président, Amérique du Nord, puis de Président de sa filiale américaine.

Paul Hudson a débuté sa carrière dans les ventes et le marketing, chez GlaxoSmithKline et Sanofi-Synthélabo, au Royaume-Uni.

Diplômé en économie de la Manchester Metropolitan University (MMU) au Royaume-Uni, dont il a reçu l'an dernier un doctorat honoris causa en administration des affaires pour ses réalisations dans le secteur pharmaceutique, il est également titulaire d'un diplôme en marketing du Chartered Institute of Marketing du Royaume-Uni.



SANOFI

thérapeutiques en associant progrès scientifiques et technologies avancées.

Inspirés par la résilience de nos patients et forts de notre héritage, nous sommes à la recherche de nouveaux moyens pour lutter contre des maladies chroniques, complexes et rares, grâce à des médicaments et des vaccins qui offrent de l'espoir aux patients et contribuent à l'avenir de la santé. Avec un chiffre d'affaires mondial de 36,1 milliards d'euros en 2019, Sanofi est un acteur majeur dans les domaines de la Médecine de spécialités (Immunologie, Maladies rares, Maladies hématologiques rares, Neurologie et Sclérose en plaques, Oncologie), la Médecine générale (notamment les Maladies cardiovasculaires et le Diabète), les Vaccins et la Santé Grand Public.

La France est le premier pays d'implantation de l'entreprise, avec 32 sites et 25 000 collaborateurs présents dans 10 régions françaises sur 13. Avec plus de 6 milliards d'euros d'investissements prévus en R&D sur les 3 prochaines années, la France est au cœur du dispositif d'innovation de Sanofi. Par ailleurs, ses 18 sites industriels présents sur le territoire assurent 40 % de la production mondiale de Sanofi.

Sanofi a ainsi fait de la France une plateforme majeure au service de l'international et a contribué positivement en 2019 à plus de 5,7 milliards d'euros à la balance commerciale française.

www.sanofi.fr

Sanofi est un leader mondial de la santé. Nos 100 000 collaborateurs dans 100 pays travaillent passionnément pour prévenir, traiter et guérir des maladies tout au long de la vie. Nous cherchons à améliorer la santé des populations partout dans le monde et à trouver de nouvelles solutions



© Jacques GRISON

Olivier Laureau

Président de la Fondation Internationale de Recherche Servier et du Groupe Servier

Olivier Laureau est président du groupe Servier¹ et de la Fondation Internationale de Recherche Servier depuis 2014.

Dès son arrivée à la tête du groupe, Olivier Laureau a engagé un vaste plan de transformation de l'entreprise qui vise à densifier son portefeuille de médicaments innovants et à renforcer son développement à l'international.

Il intègre le groupe Servier en 1982, d'abord à la Direction de la Propriété Intellectuelle, puis à la Direction Juridique, où il est en charge des contrats internationaux. Il rejoint ensuite la Direction Financière en 2000.

Il devient Directeur financier du Groupe en 2008.

Olivier Laureau met son expérience au service de la vocation du groupe Servier : être engagé pour le progrès thérapeutique au bénéfice des patients.

Il est membre du conseil d'administration du G5, association regroupant les principaux industriels français du médicament. Il est également membre du board de l'EFPIA (European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations), et participe aux travaux de l'IFPMA (International Federation of Pharmaceutical Manufacturers & Associations).

Olivier Laureau est titulaire d'un DEA de droit privé à l'Université de Paris II Panthéon-Assas.

¹ La Fondation Internationale de Recherche Servier assure la gouvernance du groupe Servier.

Engagé pour le progrès thérapeutique au bénéfice des patients, **Servier** est un groupe pharmaceutique international indépendant, gouverné par une Fondation.

S'appuyant sur une solide implantation internationale dans 150 pays et sur un chiffre d'affaires de 4,6 Mds€ en 2019, Servier emploie 22 000 personnes dans le monde, dont 5 000 en France.

Dans le monde, 100 millions de patients sont traités quotidiennement par les médicaments princeps et génériques du Groupe. Servier propose également des solutions de e-santé en complément des médicaments.

La croissance du Groupe repose sur la recherche et le développement constants d'innovations dans cinq domaines d'excellence : l'oncologie, les maladies cardiovasculaires, immuno-inflammatoires, neurodégénératives et le diabète ; ainsi que sur une activité dans les médicaments génériques de qualité.

Totalement indépendant et résolument orienté vers l'innovation, le Groupe investit chaque année en moyenne 25 % de son chiffre d'affaires (hors activité générique) en Recherche et Développement et utilise tous ses bénéfices au profit de son développement. Des investissements importants sont également réalisés dans le domaine de la bio production.

Servier a toujours fait le choix de la création de valeur en France. Près d'un tiers des médicaments princeps du Groupe et 98 % des principes actifs sont notamment produits dans l'Hexagone. Servier contribue à hauteur de 1,5 Mds€ à l'excédent de la balance commerciale France pharmacie et chimie fine et se positionne au cœur de l'écosystème français de santé, afin de stimuler la recherche, en multipliant des partenariats avec les plus grands Instituts de recherche et biotechs, ainsi qu'avec des fonds d'investissement français. Par ailleurs, Servier a investi 300 M€ dans la création de son futur Institut de Recherche qui sera implanté au sein du cluster d'innovation de Paris-Saclay.



Jean-Frédéric Chibret

Président de THÉA

Jean-Frédéric Chibret préside, depuis 2008, Théa, n° 1 européen des laboratoires indépendants en ophtalmologie, fondé par son oncle Henri en 1994.

Après une école de commerce (ISC Paris, 1999) et une formation de deux ans dans la filiale espagnole, il s'est fortement impliqué dans le développement international de la société.

À son actif figure la création d'une trentaine de filiales dans le monde. D'abord en Europe, en Turquie, en Russie, puis au Maghreb, au Moyen-Orient, en Amérique centrale et latine. En 2019, Théa s'est implanté sur le marché américain avec l'installation d'une filiale à Boston. Jean-Frédéric Chibret a ainsi assuré une expansion rapide de la société, les produits Théa étant désormais diffusés dans 74 pays. Jean-Frédéric Chibret a également accompagné l'expansion territoriale de Théa par un élargissement accéléré de sa gamme de produits. Il s'est attaché à ce que l'effort de recherche interne, doublé d'une politique d'acquisition ciblée, permette à Théa de répondre à toutes les attentes des ophtalmologistes, quels que soient leurs modes d'exercice et les pathologies traitées. Outre les collyres sans conservateur, Théa est devenu leader dans plusieurs classes thérapeutiques du segment antérieur de l'œil.

Jean-Frédéric Chibret préside aujourd'hui aux destinées d'une entreprise forte de plus de 1500 collaborateurs dans le monde, qui a réalisé un chiffre d'affaires de 599 millions d'euros en 2019.



Groupe indépendant et familial basé à Clermont-Ferrand, Théa est dédié à 100 % à l'ophtalmologie.

Créé en 1994 par Henri Chibret et présidé par Jean-Frédéric Chibret depuis 2008, Théa est aujourd'hui le 1^{er} groupe pharmaceutique sur le marché de l'ophtalmologie en France et en Europe (hors rétine) ainsi que le n° 1 mondial des produits ophtalmologiques sans conservateur.

Le laboratoire propose une gamme complète de produits dans le domaine de la prévention et de la prise en charge des pathologies de l'œil, allant des grands classiques aux produits innovants, que ce soit dans le domaine du diagnostic, de la chirurgie ou des traitements.

Tout au long de son développement, Théa s'est distingué par son dynamisme à travers 25 innovations mises sur le marché en moins de 25 ans couvrant quasiment toutes les classes thérapeutiques de l'ophtalmologie. Avec la création de Théa Open Innovation en 2019, le Groupe renforce les alliances en amont pour mettre au point des traitements innovants. Des partenariats sont déjà scellés avec l'Université de Saint-Étienne, la société US Axero ou encore la société coréenne Olix Pharmaceuticals.

Les produits de Théa sont 100 % made in Europe et 70 % des unités vendues dans le monde sont fabriqués en France. Pour éviter les lourdeurs de structure et être toujours à la pointe du progrès, Théa fait de l'externalisation un des piliers de sa stratégie, le groupe faisant appel aux meilleurs façonniers français pour chaque catégorie de produit et de forme galénique.

Aujourd'hui, Théa poursuit sa croissance à l'international en s'appuyant sur 31 filiales dans le monde et ses produits sont désormais disponibles dans 74 pays.

www.laboratoires-thea.com

Notes





RENCONTRES du G5 santé

Pour expliquer, convaincre et préparer l'avenir, les Rencontres du G5 Santé réunissent régulièrement les acteurs publics et privés pour établir un dialogue

constructif autour des grands enjeux qui permettent de garantir l'innovation et la compétitivité de demain.

Les Rencontres du G5 Santé offrent la possibilité de définir ensemble de nouveaux leviers d'actions et de débattre des opportunités à saisir pour construire l'avenir d'une filière industrielle stratégique.

Le **G5 Santé** est l'association des entreprises françaises de santé, dont les membres sont en 2019 : **bioMérieux, Guerbet, Ipsen, LFB, Pierre Fabre, Sanofi, Servier et Théa.**

Ces entreprises sont un atout majeur pour la capacité d'innovation et la compétitivité de la France dans l'économie mondiale.

Les membres du G5 Santé partagent 5 ambitions.

Compétitivité

Convaincre les pouvoirs publics de faire de la France un territoire compétitif, à même de rattraper le retard accumulé en matière de production et d'exportation de produits de santé, en particulier pour les produits essentiels, les biotechnologies et les médicaments de technologie innovante.

Recherche

Poursuivre un engagement fort au service de l'excellence de la recherche biomédicale française et d'une meilleure pertinence des soins.

Réformes

Contribuer à améliorer l'efficacité du système de santé, par la proposition d'une vision renouvelée des politiques de régulation et de l'organisation des parcours de soins.

Innovation

Faire reconnaître l'apport essentiel des entreprises de santé en tant qu'acteur de la santé publique et de l'indépendance sanitaire de la France.

Patients

Faciliter l'accès des patients aux solutions de santé, notamment en promouvant l'adaptation de notre système de soins aux progrès permis par les innovations en médicaments ou vaccins, en solutions diagnostiques (biologie, radiologie), en dispositifs médicaux, en solutions digitales ou d'intelligence artificielle.

