



LE RÔLE CLÉ DES ENTREPRISES DE SANTÉ FRANÇAISES

Quelle contribution
à l'économie nationale ?

Quelle place dans la transformation
du système de santé ?

8^{es} RENCONTRES
du G5 santé



3 octobre
2019

COLLÈGE DES BERNARDINS
20 rue de Poissy 75005 Paris

9h

Accueil par **Yves L'Épine**

Président du G5 Santé, Directeur Général de Guerbet

Ouverture par

Agnès Pannier Runacher*

Secrétaire d'État auprès du Ministre de l'Économie et des Finances

TABLE
RONDE 19h30
10h45

Les industries de santé, un fleuron industriel menacé par la régulation

- **Patrick Bertin**, Conseiller scientifique et **Marie-Laetitia des Robert** Senior Partner, co-auteurs de l'étude BIPE 2019

- **Julie Galland**, Directrice des projets relatifs aux Industries de Santé, Direction Générale des Entreprises, Ministère de l'Économie et des Finances

- **Jean-Carles Grelier**, Député de la Sarthe, Conseiller départemental

- **Caroline Malausséna**, Directrice de la diplomatie économique au Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères

- **Jean-Patrick Sales***, Vice-Président du Comité Économique des Produits de Santé

Le regard d'un Grand Témoin sur les industries de santé

Claire Biot, Vice-Présidente chargée de l'industrie des sciences de la vie, Dassault Systèmes

11h15 > 11h45 Pause

10h45
11h15TABLE
RONDE 211h45
13h

L'innovation française au service de la transformation du système de santé

- **Jean-Marc Aubert**, Directeur Général de la Recherche, des Études, de l'Évaluation et des Statistiques (Drees), Ministère des Solidarités et de la Santé

- **Claude Bertrand**, Vice-Président Exécutif Recherche et Développement de Servier

- **Marie-Anne Jacquet**, Sous-Directrice du pilotage de la performance des acteurs de l'offre de soins à la Direction Générale de l'Offre de Soins (DGOS)

- **François Nicolas**, Chief digital officer de Guerbet

Conclusion par **Yves L'Épine**, Président du G5 Santé

13h30 Cocktail déjeunatoire sur place

13h



Le G5 Santé, porte-voix des entreprises de santé françaises, est un think tank qui regroupe les dirigeants de 8 groupes français de dimension mondiale, partageant l'ambition de faire de la France un territoire d'innovation et de production en santé parmi les plus performants sur la scène internationale.

Afin de renforcer l'indépendance sanitaire de la France et d'y apporter une valeur médicale, économique et sociale, le G5 Santé milite pour le développement d'une filière d'excellence, regroupant médicaments, produits diagnostiques, dispositifs médicaux et solutions digitales. Les innovations de santé portées par ces industriels ont un impact sur le système de santé, notamment en simplifiant les parcours de soins et en améliorant leur efficacité.

Depuis 2010, la France a choisi un mode de maîtrise de la croissance de ses dépenses de santé qui repose essentiellement sur les produits de santé : ainsi, entre 2010 et 2017, d'après la Direction de la Sécurité Sociale, plus de 80 % des économies réalisées par l'Assurance Maladie pour les soins de ville proviennent des médicaments et des dispositifs médicaux.

Le G5 Santé se doit aujourd'hui de mieux mesurer les impacts de cette régulation par les prix et a confié cette analyse à un cabinet d'experts réputés, le BIPE. Les résultats sont sans appel et le G5 Santé doit aujourd'hui les partager pour susciter une prise de conscience de toutes les parties prenantes. La valeur des médicaments produits en France et exportés stagne depuis 2010 alors qu'elle progresse fortement dans plusieurs pays voisins, et notre pays a glissé à la 6^e place dans le classement européen des pays exportateurs. La contribution des entreprises du G5 Santé au PIB a d'ailleurs baissé de 23 % sur la même échelle de temps.

Un changement de modèle de régulation est urgent pour éviter une accélération de la désindustrialisation avec son cortège d'effets délétères : fermeture de sites, hausse du chômage, dégradation de la balance commerciale, perte de notre indépendance sanitaire. Les prix de plus en plus bas vont aussi accroître les risques sur l'approvisionnement en médicaments en dissuadant certains industriels de produire en France et en les invitant à délocaliser leurs sites.

Les entreprises membres du G5 Santé ont jusqu'à présent préservé leurs installations industrielles en France. Il convient maintenant aux pouvoirs publics de prendre leurs responsabilités et de mettre en œuvre la politique industrielle souhaitée par le Premier ministre lors du CSIS de juillet 2018. Aujourd'hui, le G5 Santé avance trois propositions concrètes pouvant être mises en œuvre rapidement pour éviter un scénario noir tant pour l'économie française que pour les patients.

Le G5 Santé souhaite que cette 8^e journée de Rencontres, rendez-vous des experts et des décideurs, contribue à la prise de conscience de la sévérité de la situation en France après tant d'années de régulation, mais aussi du potentiel extraordinaire d'amélioration de l'efficacité du système de soins que portent les produits de santé.

Yves L'Epine

Président du G5 Santé,
Directeur Général de Guerbet

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Yves L'Epine', is positioned to the right of the printed name and title.

Agnès Pannier Runacher

Secrétaire d'État auprès du Ministre de l'Économie et des Finances



Diplômée de HEC et de l'ENA, Agnès Pannier-Runacher, 44 ans, fait son retour comme secrétaire d'Etat à Bercy où elle a débuté comme inspectrice des finances, après avoir mené une carrière alternant public et privé.

Secrétaire d'État auprès du ministère de l'Économie et des Finances en remplacement de Delphine Gény-Stephann depuis le 16 octobre 2018, cette jeune énarque a fait partie des tout premiers soutiens d'Emmanuel Macron lors de sa campagne présidentielle et était membre de la commission d'investissement d'En Marche.

Agnès Pannier-Runacher occupait depuis janvier 2013 le poste de Directrice Générale déléguée de la Compagnie des Alpes, elle assurait aux côtés du PDG Dominique Marcel, le pilotage de l'exploitation de 11 domaines skiables et l'exploitation de 13 destinations de loisirs (Parc Astérix, Futuroscope, Grévin, Walibi).

Diplômée d'HEC, ancienne élève de l'ENA (promotion Averroès 1998-2000) et de Sciences-Po, Agnès Pannier-Runacher

a débuté sa carrière en 2000 au Ministère des Finances en tant qu'Inspectrice des Finances.

Elle passe ensuite trois ans à l'Assistance Publique-Hôpitaux de Paris (AP-HP) comme directrice de cabinet de la directrice générale, poste où elle est notamment chargée de la mise en place de la réforme de la tarification à l'activité.

En 2006, elle est nommée Directrice adjointe des Finances et de la Stratégie du groupe Caisse des Dépôts. Elle participe également fin 2008 à la création du Fonds Stratégique d'Investissement (FSI) et rejoint son comité exécutif.

Avant la Compagnie des Alpes, la nouvelle Secrétaire d'État était par ailleurs passée en 2011 par l'équipementier automobile Faurecia comme « Directrice de division clients », chargée des relations commerciales et de la recherche et développement avec plusieurs groupes automobiles.

Agnès Pannier-Runacher a également été administratrice de sociétés privées cotées et non cotées.

Yves L'Épine

Président du G5 Santé,
Directeur Général de Guerbet



Guerbet | 
Contrast for Life

Docteur en médecine, Yves L'Épine a pratiqué la cardiologie et la radiologie interventionnelle à l'Assistance Publique - Hôpitaux de Paris jusqu'en 1989. Il est aussi diplômé du MBA de l'INSEAD (1990).

Yves L'Épine a poursuivi une carrière internationale dans l'industrie pharmaceutique, d'abord au sein du groupe Sandoz, puis Novartis, dans plusieurs pays et différentes fonctions de responsabilité croissante, avant de devenir Directeur Général de la filiale française du groupe Takeda, puis Vice-Président Europe au sein d'Abbott.

Depuis 2011, Yves L'Épine est Directeur Général du groupe Guerbet. Guerbet, un des leaders mondiaux en imagerie médicale, offre une large gamme de produits

pharmaceutiques et de dispositifs médicaux, ainsi que des solutions digitales. Cette gamme se répartit en deux activités : l'imagerie diagnostique (pour imagerie en coupes scanner CT ou IRM) et l'imagerie interventionnelle, en ayant développé une expertise spécifique dans les traitements *in situ* de certaines tumeurs et de certaines pathologies vasculaires. Ces deux activités ont été renforcées par des acquisitions récentes d'entreprises étrangères. Fort de plus de 2800 collaborateurs, Guerbet est présent sur tous les continents et réalise plus de 85 % de son chiffre d'affaires hors de France. C'est néanmoins en France que le Groupe concentre l'essentiel de ses activités de recherche et de production.

Yves L'Épine préside le G5 Santé depuis avril 2018.



Grand témoin

Claire Biot

Vice-Présidente Industrie des Sciences de la Vie
Dassault Systèmes

Claire Biot a rejoint Dassault Systèmes comme Vice-Présidente, Industrie des Sciences de la Vie, en mars 2019.

Sa large expérience du système de santé contribue à l'objectif de Dassault Systèmes d'être à la pointe de la transformation digitale de ce secteur. À un moment où les industries de santé prennent le virage de la médecine de précision, mettant au cœur l'expérience du patient, Claire a pour objectif d'aider ces entreprises à adopter une nouvelle approche intégrée de l'innovation scientifique, en utilisant la plateforme 3DEXPERIENCE pour catalyser la prochaine génération de solutions thérapeutiques et diagnostiques.

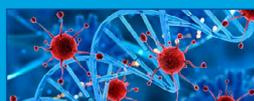
Claire Biot a débuté sa carrière comme Responsable des méthodes industrielles au Laboratoire français du Fractionnement et des Biotechnologies (LFB). Elle a ensuite piloté la régulation des dépenses de médicaments et dispositifs médicaux, en tant que Chef du bureau des produits de santé au Ministère de la santé. Fin 2015, elle a rejoint l'Assistance Publique – Hôpitaux de Paris (AP-HP) comme Directrice de l'Agence générale des Équipements et Produits de santé (AGEPS). Prestataire de service technique et pharmaceutique pour les hôpitaux de l'AP-HP, l'AGEPS a pour mission de contribuer à la mise à disposition d'équipements biomédicaux et de produits de santé de qualité, efficaces et répondant aux besoins institutionnels.

Diplômée de l'École Polytechnique, Ingénieur en chef des Mines, Claire BIOT a choisi de se spécialiser en sciences de la vie, avec un Master of Science obtenu à Cold Spring Harbor Laboratory, NY, USA, puis un doctorat d'immunologie (Université Pierre et Marie Curie), réalisé à l'Institut Pasteur (laboratoire du Pr. Matthew L. ALBERT) dans le domaine des immunothérapies anticancéreuses.

Claire Biot a été un membre actif de plusieurs groupes de travail de l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) sur les produits de santé.

TABLE
RONDE **1**

Les industries de santé, un fleuron industriel menacé par la régulation



Jean-Frédéric Chibret

Président des laboratoires Théa



Jean-Frédéric Chibret préside, depuis 2018, les Laboratoires Théa, n°1 européen des laboratoires indépendants en ophtalmologie, fondé par son oncle Henri en 1994.

Après une école de commerce (ISC Paris, 1999) et une formation de deux ans dans la filiale espagnole, il s'est fortement impliqué dans le développement international de la société.

À son actif figure la création d'une trentaine de filiales dans le monde. D'abord en Europe, en Turquie, en Russie, puis au Maghreb, au Moyen-Orient, en Amérique centrale et latine. Avec l'ouverture d'une filiale au Canada en 2018, il permet à Théa de prendre pied sur le continent nord-américain. Jean-Frédéric Chibret a ainsi assuré une expansion rapide de la société, les produits Théa étant désormais diffusés dans plus de 70 pays.

Jean-Frédéric Chibret a également œuvré à accompagner l'expansion territoriale de Théa par un élargissement accéléré

de sa gamme de produits. Il s'est attaché à ce que l'effort de recherche interne, doublé d'une politique d'acquisition ciblée, permette à Théa de répondre à toutes les attentes des ophtalmo-

logistes, quel que soit leur mode d'exercice et la pathologie qu'ils traitent. Outre les collyres sans conservateur, Théa est devenu leader dans plusieurs classes thérapeutiques du segment antérieur de l'œil. Grâce à la signature d'une option de licence sur un anticorps dans le traitement de la DMLA humide début 2018, Théa espère ouvrir son portefeuille à la rétine.

Jean-Frédéric Chibret préside aujourd'hui aux destinées d'une entreprise forte de plus de 1100 collaborateurs dans le monde, avec un chiffre d'affaires de 465 millions d'euros et s'investit également dans l'action collective de promotion du secteur pharmaceutique, en tant qu'administrateur du Leem et membre du G5 Santé.

Denis Delval

Président-Directeur Général du LFB



Docteur en pharmacie et diplômé de l'ESSEC et de l'INSEAD, Denis Delval a une connaissance approfondie de l'industrie pharmaceutique. Il a exercé d'importantes fonctions marketing, commerciales et stratégiques (France-Europe-Monde) et piloté des partenariats internationaux au sein de différents groupes pharmaceutiques (Bayer, Fournier Pharma, ALK).

En 2006 il a pris la Direction du laboratoire ALK en France et depuis 2012, il exerçait également des responsabilités européennes en tant que Senior Vice-Président au sein de ce groupe danois spécialisé dans les traitements de désensibilisation des allergies. Il est conférencier à l'ESSEC et a également été le Président d'un « think tank » santé (Lecrip.org).

Guillaume Leroy

Président de Sanofi France



Guillaume Leroy a été nommé Président France en octobre 2017 et assure la responsabilité de coordonner l'ensemble des activités de Sanofi en France. À ce titre, Il représente l'entreprise Sanofi auprès des autorités françaises et des organisations professionnelles de notre industrie.

Guillaume occupe également les fonctions de Directeur Pays France («Country Chair France»), Président Directeur Général de Sanofi-Aventis France et Directeur Général Soins Primaires France depuis le 1^{er} janvier 2019.

Guillaume Leroy a acquis une expérience de plus de vingt ans dans l'industrie de la santé, où il a occupé des fonctions de direction dans cinq pays, assuré la responsabilité de larges équipes internationales et travaillé en étroite coopération avec les autorités de santé nationales et internationales.

Guillaume a notamment occupé plusieurs postes de Directeur Général de Sanofi Pasteur en Amérique centrale et du sud et a ensuite dirigé la région latino-américaine où il a développé des partenariats stratégiques public/privé.

Guillaume Leroy est Docteur en pharmacie, diplômé de l'Université de Rouen, diplômé d'un master en marketing pharmaceutique à l'ESCP. Il possède un executive MBA en Business et Finances de l'Université de Wharton en Pennsylvanie et INSEAD à Fontainebleau.

Il a été conseiller du Commerce Extérieur de la France de 2007 à 2011 et vient d'être nommé membre du Conseil Exécutif du MEDEF. Il est par ailleurs administrateur du Leem, membre du G5 Santé et du Comité Exécutif du Comité Stratégique de Filière.

Patrick Bertin

Conseiller scientifique

Économiste de la santé depuis une trentaine d'années. Fondateur de l'Observatoire Conjoncture Pharmacie et de l'Observatoire Complémentaire Santé dans le cadre du BIPE. Deux fonctions aujourd'hui : d'une part au BIPE sur l'économie du médicament et d'autre part Conseiller auprès de la Direction Générale du groupe de protection sociale Audiens (depuis dix ans).

Également auteur de chroniques sur les thèmes liés aux dépenses de santé et à leur financement.



Marie-Laetitia des Robert

Senior Partner

Marie-Laetitia est sociologue, Docteur de Sciences Po Paris. Elle a débuté son parcours par un projet de recherche de 3 ans sur la santé de la reproduction pour l'Organisation Mondiale de la Santé. Elle a ensuite rejoint la DRH du Ministère de la Défense où elle a apporté une contribution aux questions de santé au travail des personnels civils et militaires.

Sollicitée pour initier les premiers projets de prospective RH au Ministère de la Défense, elle s'est spécialisée dans le pilotage et l'animation de démarches de prospective de Direction Générale à 2025-2030 depuis son arrivée au BIPE en 2011. Elle y accompagne les grands comptes, les filières ou les territoires dans leurs enjeux stratégiques, leurs mutations et la valorisation de leur performance actuelle ou potentielle. Elle est également responsable des pôles Environnement et Santé du BIPE, cabinet de conseil spécialisé en analyse et prospective économique, à partir de la data.



Julie Galland

Directrice des projets relatifs aux Industries de Santé, Direction Générale des Entreprises, Ministère de l'Économie et des Finances

Au sein de la Direction Générale des Entreprises, Julie Galland est responsable des projets portant sur les politiques publiques ayant un impact sur le tissu français des entreprises des industries de Santé. Elle a ainsi pour mission de favoriser la compétitivité des entreprises



et de leur développement économique sur le territoire.

À ce titre, elle participe notamment au co-sécrétariat du Conseil Stratégique des Industries de Santé (CSIS), à la définition des appels à projets de R&D portés par le PIA et touchant les thématiques Santé, à l'élaboration des réglementations et législations européennes ou nationales impactant le domaine, au conseil d'administration notamment de l'INSERM, l'ANSM, l'EFS, l'INDS, et au CEPS. Elle est

l'interlocutrice de l'administration privilégiée du Conseil Stratégique de Filière (CSF) des Industries et Technologies de Santé.

Jean-Carles Grelier

Député de la Sarthe,
Conseiller départemental

Jean-Carles Grelier, Député de la 5^e circonscription de la Sarthe depuis 2017, est Avocat spécialisé en Droit public.

Après plusieurs mandats locaux (Maire, Conseiller Départemental, Conseiller Régional, Président de Communautés de Communes), il a choisi de s'investir dans les questions de santé en rejoignant la Commission des Affaires sociales de l'Assemblée nationale.



En effet, confronté en tant qu'élu local aux problématiques de démographie médicale, de fermetures de services hospitaliers, il a été le premier Maire de France à avoir salarié des médecins dans un centre de santé municipal pour pallier les départs en retraites de Médecins généralistes.

Reconnu comme l'un des principaux experts des questions de santé, il a commis un livre blanc en 2018 faisant 28 propositions pour l'avenir de notre système de santé. Il est également l'auteur d'un ouvrage sur le sujet, à paraître en janvier 2020.

Caroline Malausséna

Directrice de la diplomatie
économique au Ministère de l'Europe
et des Affaires Étrangères

Directrice de la Diplomatie économique (ex-Direction des entreprises, de l'économie internationale et de la promotion du tourisme) depuis 2017, Caroline Malausséna a été Déléguée aux Affaires francophones, au Ministère des Affaires étrangères et du Développement international ; Présidente de la Commission économique de l'Organisation Internationale de la Francophonie (OIF) de 2013 à 2017.



Conseillère diplomatique du Président de l'Assemblée nationale en 2012 – 2013, Caroline Malausséna était Sous-Directrice de l'innovation et des entreprises de 2009 à 2012.

Chef de la Mission entreprises et Déléguée générale pour l'intelligence économique, au Ministère des Affaires étrangères de 2006 à 2009, elle a occupé le poste de Directrice adjointe des relations internationales de TOTAL de 2003 à 2006. Elle était auparavant Conseillère du Ministre des Affaires étrangères, Hubert Védrine depuis 1997.

Diplômée de l'Institut d'Études Politiques de Paris (Service public), Caroline Malausséna est Chevalier de la Légion d'Honneur.

Jean-Patrick Sales

Vice-Président du Comité Économique
des Produits de Santé

Vice-Président du Comité économique des produits de santé (CEPS)
Le Docteur Jean-Patrick Sales est Vice-Président du Comité Economique des Produits de Santé depuis mars 2016, en charge de la section médicament. Il occupait auparavant le poste de Directeur de l'Évaluation Médicale, Économique et de Santé Publique (DEMESP) à la Haute Autorité de santé depuis 2011 où il pilotait les services chargés de l'évaluation des médicaments, des dispositifs médicaux, des actes professionnels, de l'évaluation économique et de santé publique, ainsi que la mission dédiée aux études post-inscription.



Jean-Patrick Sales est chirurgien, titulaire d'un diplôme d'études approfondies de méthodologies chirurgicales. Il est également diplômé en management.

Après un début de carrière consacré à l'exercice médical au sein du service de chirurgie générale et digestive de l'hôpital de Bicêtre de 1992 à 2008, il rejoint le cabinet de Roselyne Bachelot, alors Ministre de la Santé et des Sports, en qualité de Conseiller spécial pour les Affaires médicales. À partir de 2009, Jean-Patrick Sales est nommé Directeur adjoint de cabinet notamment chargé de la Sécurité sanitaire, de la gestion des crises sanitaires et de la Santé environnementale. Avant de rejoindre la HAS, Jean-Patrick Sales a également occupé la fonction de Conseiller médical au sein du cabinet de la Ministre des Solidarités et de la Cohésion sociale.

TABLE RONDE 2

L'innovation française au service de la transformation du système de santé



David Meek

Directeur Général d'Ipsen



David Meek a été nommé Directeur Général d'Ipsen en juillet 2016. Il siège également au Conseil d'administration du Groupe. David a une expérience de plus de 25 ans dans l'industrie pharmaceutique où il a occupé diverses fonctions de Direction au niveau global au sein de grands groupes pharmaceutiques et sociétés de biotechnologie. Avant de rejoindre Ipsen, David était Vice-Président Exécutif et Président de la division oncologie du laboratoire Baxalta. Sa carrière a démarré chez Johnson & Johnson et Janssen Pharmaceutica (1989-2004) où il a occupé des postes de direction des ventes et du marketing aux États-Unis, dans plusieurs domaines thérapeutiques en médecine générale, en médecine de spécialité et en oncologie. David a ensuite rejoint Novartis (2005-2012), où il a successivement dirigé la franchise mondiale maladies respiratoires

et dermatologie au siège à Bâle, en Suisse, puis la division pharmaceutique au Canada en qualité de Président-Directeur général, et enfin l'oncologie pour l'Europe du Nord, l'Europe de l'Est et l'Europe centrale. Entre 2012 et 2014, il a dirigé les opérations commerciales de la société de biotechnologie américaine Endocyte.

Avant d'entreprendre une carrière dans l'industrie pharmaceutique, David était officier dans l'armée américaine. Il est diplômé de l'Université de Cincinnati. David siège aux Conseils d'administration d'uniQure et de la Camping and Education Foundation. Il est également administrateur des associations professionnelles de l'industrie pharmaceutique européenne (EFPIA) et américaine (PhRMA).

Éric Ducournau

Directeur Général du groupe Pierre Fabre



©Faix Busso



Éric Ducournau qui dirigeait la branche Dermo-Cosmétique du Groupe depuis sa nomination par Monsieur Pierre Fabre en octobre 2012, est désormais Directeur Général du Groupe Pierre Fabre depuis le 2 juillet dernier. Éric Ducournau avait auparavant exercé des fonctions à responsabilités croissantes au sein de l'entreprise qu'il a intégrée en 2000. Chef de Cabinet du Président de 2000 à 2005, il est par la suite nommé Secrétaire Général du Groupe de 2006 à 2011. À ce titre, il est notamment en charge des affaires juridiques du Groupe et du market access de l'activité

Médicament. En 2011, il est nommé Directeur Général Adjoint du Groupe et complète alors ses responsabilités avec la direction de la Qualité, des Affaires Réglementaires et de la Pharmacovigilance. Dans l'univers du Médicament, Éric Ducournau a été en tant que représentant du Groupe l'un des cofondateurs du G5 Santé qui rassemble les plus grandes entreprises françaises du médicament, et membre du bureau du Leem, syndicat qui fédère l'industrie pharmaceutique en France.

Alexandre Mérieux

Président-Directeur Général de bioMérieux



Alexandre Mérieux est Président Directeur Général de bioMérieux. Il a rejoint le groupe bioMérieux en 2005 où il a exercé les fonctions de Directeur Microbiologie Industrielle. Puis entre 2011 et 2014, Alexandre Mérieux a été Directeur de l'Unité Microbiologie et des Opérations Industrielles. En avril 2014, il devient Directeur Général Délégué et dirige le Comité de direction de bioMérieux puis il est nommé Président Directeur Général par le Conseil d'administration le 15 décembre 2017.

Alexandre Mérieux est membre du Conseil d'administration de bioMérieux SA depuis avril 2004 et Vice-Président de

l'Institut Mérieux depuis décembre 2008. En 2009, il prend la présidence de Mérieux Développement et préside le Conseil d'administration de Mérieux NutriSciences depuis le mois de septembre 2013.

De 1999 à 2004, Alexandre Mérieux a effectué sa carrière au sein de Silliker Group Corporation, période durant laquelle il a occupé des fonctions Marketing aux États-Unis et en Europe avant de prendre la Direction Marketing et de Business Unit en France.

Alexandre Mérieux est diplômé de l'Université de Lyon I en biologie et d'HEC Montréal Business School.

Jean-Marc Aubert

Directeur Général de la Recherche, des Études, de l'Évaluation et des Statistiques (Drees), Ministère des Solidarités et de la Santé

Jean Marc Aubert, diplômé de l'école Polytechnique et de l'ENSAE, titulaire du DEA « Analyse et Politique économiques » de l'EHESS a commencé sa carrière à la direction de la Prévision du Ministère de l'Économie et des Finances en 1995. En 2002, il est nommé Conseiller en charge du financement de M. Jean François



Mattei, ministre de la Santé. Il devient Directeur de Cabinet de Xavier Bertrand en 2004, alors Secrétaire d'État à l'Assurance Maladie, avant de rejoindre la CNAMTS en 2005 comme Directeur délégué à la gestion et l'organisation des soins. En 2010, il rejoint le secteur privé comme associé du cabinet Jalma puis en 2013 comme Directeur France du service et conseil de la société IQVIA, anciennement IMS France. Il passe 18 mois aux États-Unis en 2017 et 2018 comme Responsable du développement des solutions Patients. Il est nommé le 1^{er} novembre Directeur de la DREES. Le 13 mars, le 1^{er} ministre, sur proposition d'Agnès Buzyn, Ministre des Solidarités et de la Santé, lui confie la Direction d'une Task Force sur le financement de la Santé.

Claude Bertrand

Vice-Président Exécutif Recherche et Développement de Servier

Claude Bertrand est titulaire d'un doctorat en pharmacie de l'Université de Strasbourg et a soutenu une thèse (Ph.D.) portant sur la recherche dans les domaines de l'immunopharmacologie et des inflammations neurogènes. Après un cursus post-doctoral de deux ans à l'Université de Californie à San Francisco, Claude Bertrand est entré au département Asthme & Allergies de Novartis à Bâle.

En 1996, il a rejoint l'unité des maladies inflammatoires chez Roche Bioscience à Palo Alto, en Californie, où il est devenu Responsable du groupe de pharmacologie *in vivo*, et Chefs de projets portant sur des affections rhumatoïdiques et respiratoires.

En 1999, il a été nommé Directeur du service de biologie pour l'inflammation, les affections gastro intestinales et la douleur chez Pfizer.

En 2004, le Dr Bertrand a rejoint AstraZeneca en tant que Vice-Président de la recherche respiratoire et inflammatoire à Alderley Park, au Royaume-Uni ; en 2005, il y a été nommé Vice-Président International Senior de la recherche respiratoire et inflammatoire, pour diriger les activités R&D de trois sites au Royaume-Uni et en Suède.



En 2009, le Dr Bertrand a été recruté chez Ipsen, en France, pour le poste de Vice-Président exécutif R&D et Directeur scientifique dans les domaines de l'oncologie, la neurologie et l'endocrinologie.

Claude Bertrand a rejoint le Groupe Servier en mars 2017, en tant que Directeur Général R&D et Directeur scientifique. Le 1^{er} novembre 2018, il intègre le Comité Exécutif du Groupe et occupe depuis le poste de Vice-Président Exécutif

Recherche et Développement.

Par ailleurs, Claude Bertrand siège au Conseil d'administration d'Eclosion2 et d'ABIVAX. Il est membre du Comité scientifique de LabEx Medalis et a occupé les fonctions de Président de l'ARIIS de 2011 à 2016. Il a également siégé au Conseil du Haut Conseil de l'évaluation de la recherche et de l'enseignement supérieur (HCERES) et au Conseil d'administration de l'INSERM.

Claude Bertrand a publié plus de 70 articles dans des revues à comité de lecture, a rédigé 20 chapitres et a exposé plus de 100 présentations à l'occasion de réunions scientifiques.

Depuis 1996, il est conférencier invité dans le cadre de programmes de doctorats dans les universités de Londres, Strasbourg, Nancy, Rennes, Orléans et Paris.

Marie-Anne Jacquet

Sous-Directrice du pilotage de la performance des acteurs de l'offre de soins à la Direction Générale de l'Offre de Soins (DGOS)

Conseillère référendaire à la Cour des comptes, Marie-Anne Jacquet a occupé différentes fonctions au Ministère des Solidarités et de la Santé : au Secrétariat Général du Ministère de la Santé, puis à la Direction de la Sécurité Sociale (DSS) où elle a été Sous-Directrice de l'accès aux soins, des prestations familiales et



des accidents du travail. Elle rejoint la Direction Générale de l'Offre de Soins (DGOS) en 2016, dont elle est Sous-Directrice du pilotage de la performance des acteurs de l'offre de soins. Ses services sont chargés de promouvoir l'amélioration de l'efficacité des établissements de santé, la performance des achats hospitaliers, la coopération comme de la coordination des acteurs de l'offre de soins, la qualité et de sécurité des soins. L'accès aux produits de santé et leur bon usage font aussi partie de ses attributions. À ce titre, elle soutient les programmes en faveur de l'innovation et de la recherche appliquée en santé, ainsi que la transformation numérique et la e-santé.

François Nicolas

Chief digital officer de Guerbet

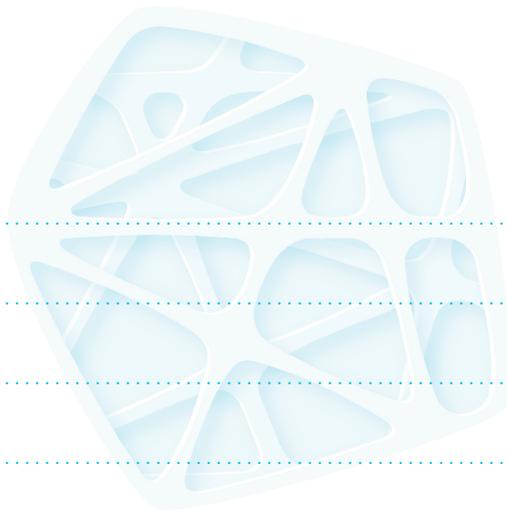
François Nicolas a rejoint Guerbet en Septembre 2017 comme Chief Digital Officer, avec la mission de développer un business dans le numérique. Avant ce rôle, il a passé trois ans à Sanofi comme Responsable mondial des soins intégrés sur le diabète. Il a en particulier mené le projet de création d'une joint-venture avec Google Verily pour développer des solutions intégrant des médicaments, des dispositifs



médicaux et des applications numériques pour améliorer la santé des patients au moindre coût.

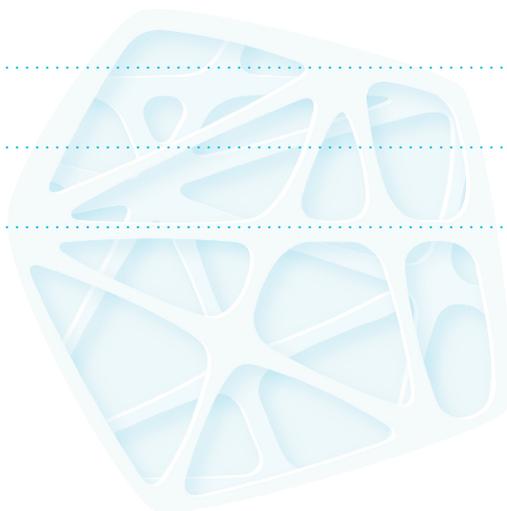
Précédemment, il a passé 17 ans chez GE Healthcare, d'abord comme concepteur d'algorithmes de traitement d'images, puis comme manager d'équipes de développement en radiologie interventionnelle à Buc, France et enfin comme Responsable du business de TEP en Neurologie à Amersham, UK.

Il est ingénieur de l'École Polytechnique où il a également obtenu une thèse de doctorat en Physique.



A series of horizontal dotted lines spanning the width of the page, providing a guide for handwriting practice.

Handwriting practice area consisting of 20 horizontal dotted lines on a white background.



Le **G5 Santé** est l'association des entreprises françaises de santé, dont les membres sont en 2019 : **bioMérieux, Guerbet, Ipsen, LFB, Pierre Fabre, Sanofi, Servier et les Laboratoires Théa.**

Ces entreprises sont un atout majeur pour la capacité d'innovation et la compétitivité de la France dans l'économie mondiale.

Les membres du G5 Santé partagent 5 ambitions.

Compétitivité

Convaincre les pouvoirs publics de faire de la France un territoire compétitif, à même de rattraper le retard accumulé en matière de production et d'exportation de produits de santé, en particulier pour les produits essentiels, les biotechnologies et les médicaments de technologie innovante.



Recherche

Poursuivre un engagement fort au service de l'excellence de la recherche biomédicale française et d'une meilleure pertinence des soins.

Réformes

Contribuer à améliorer l'efficacité du système de santé, par la proposition d'une vision renouvelée des politiques de régulation et de l'organisation des parcours de soins.

Innovation

Faire reconnaître l'apport essentiel des entreprises de santé en tant qu'acteur de la santé publique et de l'indépendance sanitaire de la France.

Patients

Faciliter l'accès des patients aux solutions de santé, notamment en promouvant l'adaptation de notre système de soins aux progrès permis par les innovations en médicaments ou vaccins, en solutions diagnostiques (biologie, radiologie), en dispositifs médicaux, en solutions digitales ou d'intelligence artificielle.